

Н.К. Надиров

ТЕНГИЗ —

**МОРЕ НЕФТИ,
МОРЕ ПРОБЛЕМ**



КАСПИЙСКОЕ МОРЕ

ТЕНГИЗ

Алматы 2003

ББК 26.325.31
Н 17

Н17 Надиров Н. К. Тенгиз – море нефти, море проблем. – Алматы: НИЦ "Ғылым", 2003. 266 с.

ISBN 9965-405-08-5

Месторождение Тенгиз стало объектом международного сотрудничества, символом казахстанско-американской дружбы. В книге охарактеризованы итоги плодотворной десятилетней деятельности предприятия. Раскрыт вклад ТОО "Тенгизшевройл" в экономику Казахстана, в уникальное преобразование региона, развитие сети образовательных, социальных и культурно-просветительных центров.

Освещены этапы научно-технической и социально-экономической истории разведки и освоения Тенгизского нефтегазового месторождения. Детально изложены геология этой уникальной кладовой, физико-химические характеристики сырья, способы его подготовки, транспортировки и переработки. Особое внимание уделено современному состоянию природной среды Тенгизского региона и кадрам – главному богатству ТОО "Тенгизшевройл", а также решению сложнейших научно-технических проблем.

Книга рассчитана на инженерно-технических работников, студентов, аспирантов вузов, а также инвесторов и бизнесменов.

Библиогр. 79 назв. Ил. 20 + фото. Табл. 18.

ББК 26.325.31

Н 2503010400
00(05)-03

ISBN 9965-405-08-5

© Надиров Н. К.,
2003

ОТ АВТОРА

Теңіз – по-казахски означает "море". Но в последнюю четверть XX века это простое слово обрело еще один, совершенно новый смысл. На расстоянии более 150 км к юго-востоку от г. Гурьева (областного центра на западе Казахстана, ныне г. Атырау) было открыто огромное нефтяное месторождение, одно из крупнейших в мире. Уникальная кладовая получила название Тенгиз, и внимание к этому региону широкой научной общественности, а затем и политиков стало возрастать с каждым днем.

Долгое время считалось, что в подсолевом комплексе Прикаспийской низменности, площадь которого составляет 500 000 км² (из которых 400 000 км² относятся к территории Казахстана, 100 000 км² – к Российской Федерации), углеводородов нет. Однако геологи-нефтяники производственного объединения (ПО) "Эмбанефть" в сложных горно-геологических условиях достигли нефтяного пласта на глубине 5 км с аномально высоким внутрипластовым давлением (более 850 кг/см³), высокой температурой (более 900 °С) и с необычайно большим содержанием сероводорода.

Тенгизское, Жанажолское, Карачаганакское, Астраханское месторождения стали первыми подтверждениями больших скоплений углеводородов под гигантскими толщами кристаллической поваренной соли. Именно их открытие указало путь к широкой геологической разведке и открытию впоследствии Кашаганского, Курмангазинского, Хвалынского, Центрального и других месторождений на казахстанском шельфе Каспийского моря. Несомненная перспективность

нефтегазоносного региона стала причиной еще большего внимания к площади Тенгиз.

В мае 1983 г. в Гурьеве под моим руководством состоялся I Всесоюзный симпозиум по деметаллизации нефтей и нефтепродуктов, и в его работе приняли участие известные государственные деятели, ученые, руководители предприятий, геологи, разведчики недр. После его завершения первый секретарь Гурьевского областного комитета Коммунистической партии Казахстана (КПК) в тот период У. К. Кушеков предложил мне в составе авторитетной комиссии съездить на новое, весьма перспективное нефтяное месторождение Тенгиз. Я с удовольствием принял приглашение.

Приехавший в Гурьев Министр нефтяной и газовой промышленности Союза ССР Николай Алексеевич Мальцев возглавил комиссию, в которую вошли специалисты из Москвы, руководители геологических и геофизических предприятий г. Волгограда (они приняли самое активное творческое участие в разведке площади Тенгиз), Унайбай Кушекович Кушеков, Министр геологии Казахстана Сакен Ержанович Чакабаев, а также председатель Гурьевского областного исполнительного комитета Есен Таскинбаевич Таскынбаев, первый секретарь Гурьевского городского комитета КПК Равиль Тажигараевич Чердабаев, Генеральный директор ПО "Эмбаунайгаз" Булекбай Сагингалиевич Сагингалиев.

Мы в течение воскресного дня на вертолете облетели и осмотрели основные производственные объекты уникального месторождения. В то время уже были пробурены 23 скважины на глубину более 5000 м. Мы ознакомились также с функционирующими и строящимися социально-бытовыми объектами. В тот же день, к вечеру, первый секретарь

Макатского районного комитета КПК, на территории которого находится Тенгиз, Беркин Изтелеуов недалеко от пос. Кульсары организовал ужин, где мы обсуждали увиденное. Главными вопросами были: каковы запасы сырья (прогнозы колебались от 200 до 400 млн т), как добыть, подготовить и переработать нефть с такими аномальными свойствами (глубина залегания более 5 км, высокие пластовое давление и температура, большое содержание сероводорода, сернистых газов, меркаптанов и т. д.), ряд других проблем.

Позже было установлено, что извлекаемые запасы нефти здесь могут быть не менее 1 млрд т, а прогнозируемые – более 3 млрд т (или 25 млрд баррелей). Тенгиз оказался, таким образом, одним из крупнейших в мире месторождений нефти и газа. Естественно, он привлек внимание и ведущих мировых нефтегазовых компаний, о начале сотрудничества с которыми я рассказываю в этой книге.

В 1974 г. руководство Казахской ССР благодаря прозорливости Первого секретаря Центрального комитета Коммунистической партии Казахстана (ЦК КПК) Д. А. Кунаева поставило задачу кардинально изменить деятельность Института химии нефти и природных солей Академии наук республики, который находился в г. Гурьеве и влачил незавидное существование. По инициативе Президента АН КазССР А. М. Кунаева и отдела науки и учебных заведений ЦК КПК в 1975 г. я был назначен директором этого научно-исследовательского института. Будучи доктором химических наук, профессором, я занимал в то время должность проректора по научной работе, а также заведовал кафедрой технологии переработки нефти и газа Казахского химико-технологического института в г. Чимкенте и никак не предполагал, что окажусь в центре чрезвычайно интересных событий и эпохальных дел.

В Гурьеве я работал немногим более двух лет, затем был переведен в столицу республики г. Алма-Ату и до 1985 г. совмещал руководство названным институтом с обязанностями главного ученого секретаря Президиума Академии наук Казахской ССР (1977–1986). Таким образом, новейшая история западного региона Казахстана складывалась на моих глазах, при моем непосредственном участии во многих свершениях. И самым грандиозным стало открытие и освоение необычного Тенгизского нефтегазового месторождения, которое дало жизнь широко известному в настоящее время крылатому выражению: "Тенгиз – море нефти, море проблем".

Само время велело мне, очевидцу невиданных социально-экономических и культурных преобразований в западном регионе Казахстана, обобщить материалы открытия и освоения уникального Тенгизского месторождения.

Ранее мною был опубликован ряд научных статей на эту тему. Кроме того, научно-техническим, экономическим и экологическим проблемам освоения Тенгиза и работе казахстанско-американского ТОО "Тенгизшевройл" посвящен один из номеров научно-технического журнала "Нефть и газ Казахстана" (1997, № 2). Тот номер уже стал библиографической редкостью, что подтверждает по-прежнему высокий интерес к Тенгизскому месторождению в целом и востребованность данной книги.

Адресуя свой труд не только специалистам (нынешним и будущим), но и всем, кому небезразлична судьба нефтяных богатств нашей страны, я постарался в определенной степени систематизированно изложить историю открытия и освоения Тенгиза, его перспективы и вклад в укрепление казахстанской экономики, еще раз напомнить имена первопроходцев в освоении огромной природной кладовой Казахстана.

ВВЕДЕНИЕ

13 ноября 1899 г. первый нефтяной фонтан дала скважина № 7 в местечке Карачунгул Жылыойского района Гурьевской (ныне Атырауской) области Казахстана на глубине 40 м с суточным дебитом 22–25 т. А в 1999 г. наша страна широко отметила 100-летний юбилей отечественной нефтегазовой отрасли. Пройдя нелегкий вековой путь, казахстанская нефтяная промышленность внесла и вносит весомый вклад в экономическое и социально-культурное развитие республики. Только за годы независимости нашей стране удалось удвоить уровень нефтедобычи [1–3].

За годы независимости экономика республики претерпела кардинальные изменения – от централизованного государственного контроля она перешла к свободным рыночным отношениям. В течение этого периода в нефтегазовом комплексе Казахстана достигнут существенный прогресс, один из самых значительных среди стран СНГ.

Прежде всего, были установлены партнерские отношения с крупнейшими международными нефтегазовыми компаниями, благодаря чему страна получила значительные инвестиции, современные технологии, рыночный менеджмент. По объемам привлеченных в нефтегазовый сектор финансов Казахстан является несомненным лидером не только среди республик бывшего СССР, но и среди крупнейших нефтедобывающих стран мира, уступая только Норвегии, Мексике и Венесуэле. Большая часть средств была направлена на развитие

минерально-сырьевого сектора казахстанской экономики. Только в первом полугодии 2001 г. в недропользование вложено 1920,1 млн долл., из которых 80% составляют прямые иностранные инвестиции, 20% – отечественные.

За период с 1991 г. в экономику республики суммарно привлечено более 12 млрд долл., причем из этой суммы на нефтегазовый сектор экономики приходится порядка 40%, а в 2002 г. из прямых иностранных инвестиций 80% расходовалось на развитие нефтяной и газовой отрасли.

Сегодня Республика Казахстан является одной из крупных нефтяных держав мира, занимая 9-е место по уровню доказанных запасов и 12-е по прогнозным запасам. Площадь перспективных нефтегазоносных районов равна 1 млн 700 тыс. км², что составляет более 62% территории страны. По оценке экспертов, прогнозные запасы нефти Казахстана составляют 13 млрд т, а извлекаемые запасы – 2,76 млрд т, однако сюда не включены предполагаемые запасы шельфа Каспийского моря. Подтвержденные углеводородные запасы республики включают более 200 нефтяных, газовых, нефтегазовых и нефтегазоконденсатных месторождений.

С 1995 г. Республика Казахстан последовательно наращивает объемы добычи нефти. В 2003 г. достигнут рекордный для республики уровень добычи жидких углеводородов – 50,1 млн т (рис. 1). Ежегодно в промышленную разработку вводятся новые месторождения, расширяется список нефтедобывающих компаний. Увеличилась также добыча газового конденсата – до 3642,4 тыс. т, нефтяного попутного газа – до 438 тыс. т, природного газа в газообразном состоянии – до 9465,7 млн м³.

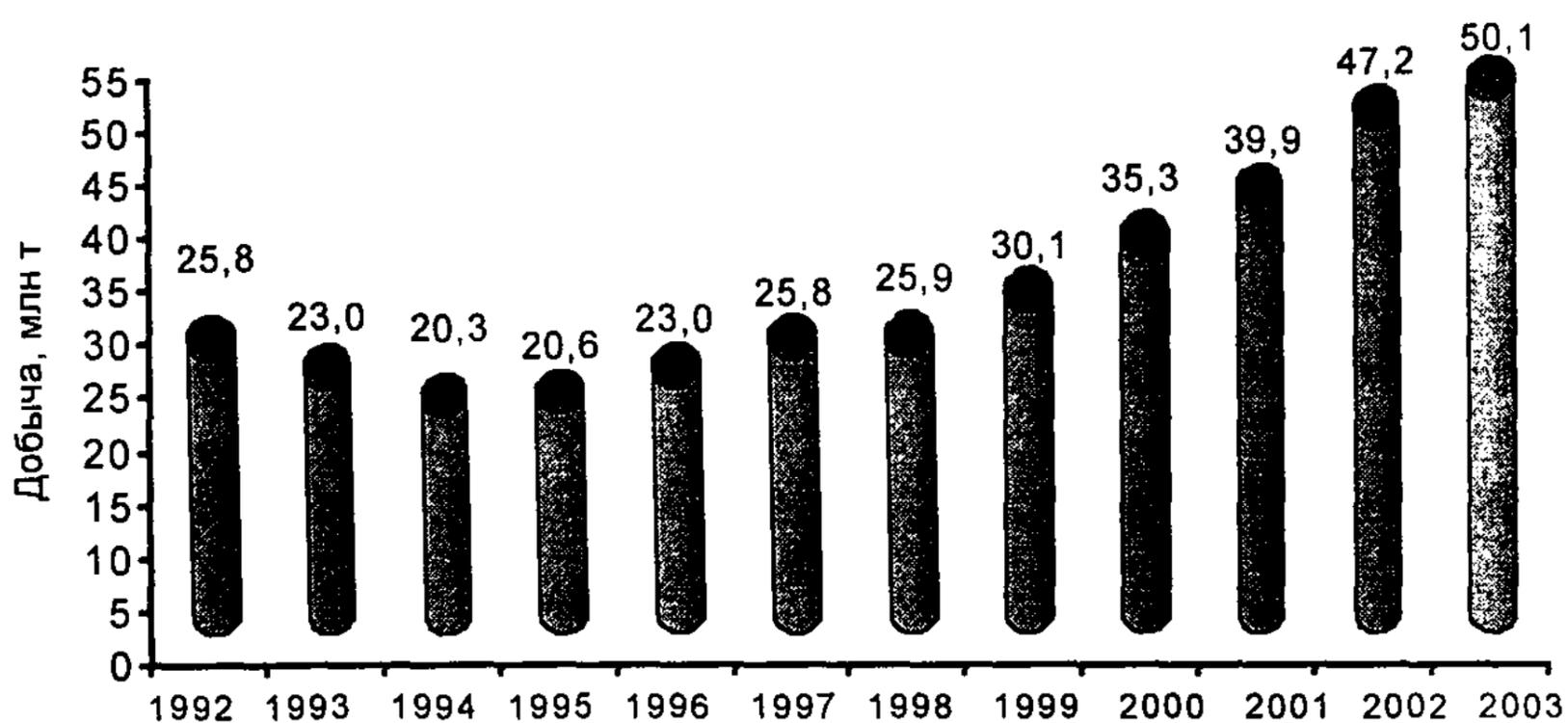


Рис. 1. Динамика добычи нефти с газоконденсатом в РК за 1992 – 2003 гг.

Иностранные инвестиции в совместное освоение несметных богатств Каспия очень скоро принесли первые плоды. В их числе – подписание 6 апреля 1993 г. меморандума (долгосрочного договора-соглашения) между Chevron Overseas Petroleum и государственной компанией Казахстана "Казахстанмунайгаз" о создании совместного предприятия "Тенгизшевройл" (ТОО ТШО) для освоения месторождений Тенгиз и Королёвское. Эта дата стала днем рождения крупнейшей в стране нефтяной компании, появившейся на заре независимости Казахстана.

В настоящее время партнерами-участниками СП "Тенгизшевройл" с соответствующими долями являются: "Chevron Texaco Overseas" – 50%, НК "ҚазМұнайГаз" – 20%, "ExxonMobil Казахстан Венчурс Инк" – 25% и СП "LukArko" – 5%.

Справка. *Закрытое акционерное общество "Национальная компания "ҚазМұнайГаз" создано Указом Президента РК от 20 февраля 2002 г. № 811 путем слияния ЗАО НКК "Казахойл" и ЗАО НК "Транспорт нефти и газа". Учредителем НК "ҚазМұнайГаз" является Правительство Республики Казахстан. Компания уполномочена представлять интересы государства в нефтегазовых проектах на территории республики и за ее пределами. В составе "ҚазМұнайГаз" 52 дочерних и 117 зависимых разнопрофильных компаний и предприятий, осуществляющих полный цикл работ и услуг по разведке, добыче, переработке, транспортировке и реализации углеводородного сырья, строительству объектов нефтяной промышленности, телекоммуникаций, перевозок. Дочерние предприятия уже обеспечивают добычу 16% казахстанской нефти, транспортировку около 80% нефти и 100% газа в республике, более 30% нефтепереработки. Общая численность работников компании – 30 тысяч человек.*

Срок действия контракта 40 лет, объем инвестиций в разработку ожидается в размере не менее 20 млрд долл. Планируемый объем добычи нефти к 2010 г. – 36 млн т в год, за 40 лет – 775 млн т; общие расходы за четыре десятилетия – 83 млрд долларов.

По величине установленных запасов, геологическим и термобарическим условиям залегания нефтеносных горизонтов и технико-экономическим особенностям разработки Тенгиз является уникальным не только среди месторождений Казахстана, но и мира. Координаты богатейшей природной кладовой таковы: юго-восточная часть Прикаспийской низменности, Гурьевская (ныне Атырауская) область Республики Казахстан, Жылыойский район, в 110 км к юго-западу от пос. Кульсары, более чем в 150 км к юго-востоку от областного центра – г. Атырау (рис. 2).

Справка. *Атырау* – так казахи в давние времена называли море. А о названии "*Каспий*" они узнали из русского языка. *Каспии* – это древнекавказские племена, жившие в восточном Азербайджане в 1 тысячелетии до н.э.

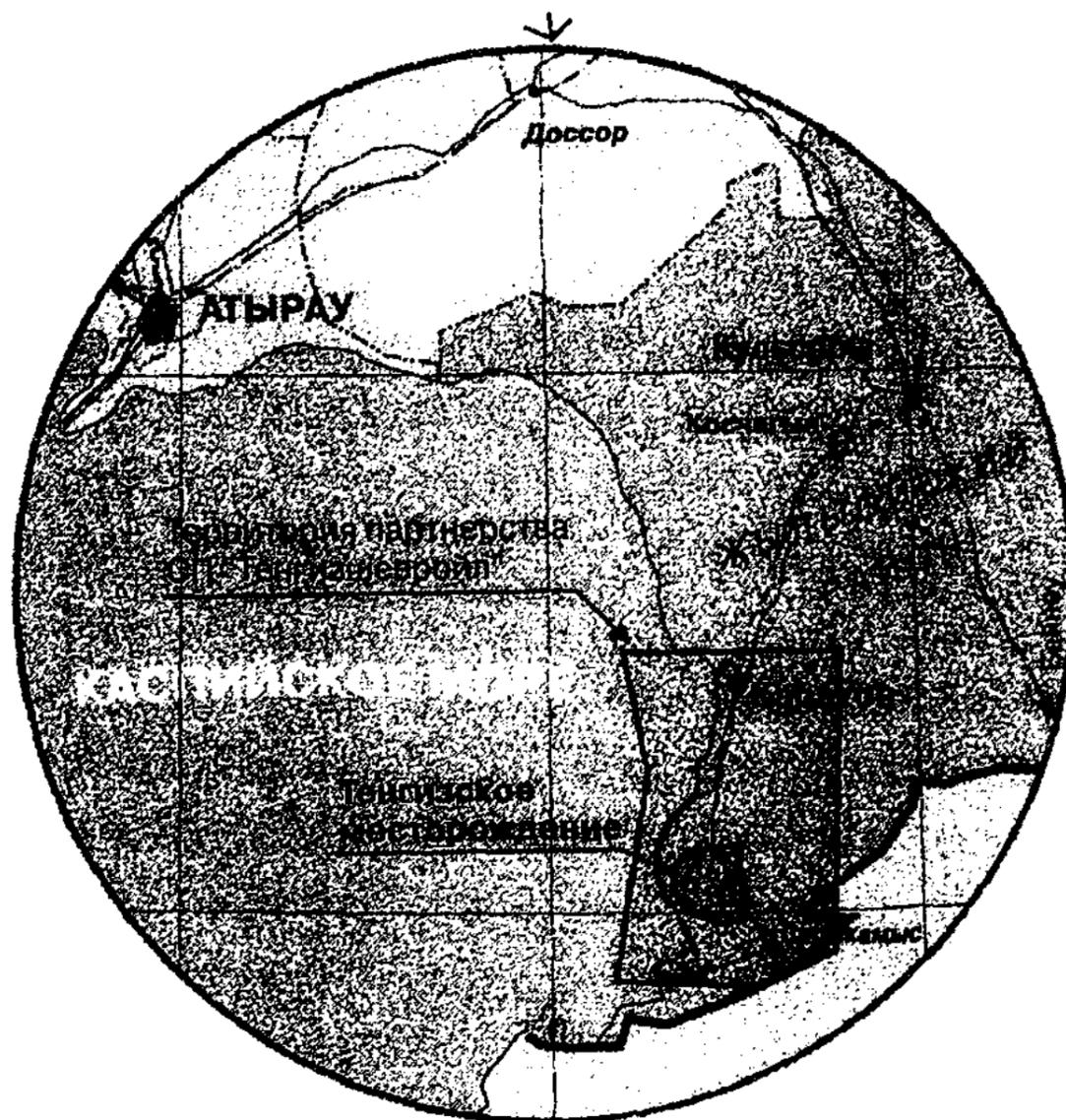


Рис. 2. Карта расположения месторождения Тенгиз

Запасы месторождения Тенгиз впервые были утверждены в 1986 г. Государственной комиссией СССР по запасам (ГКЗ). В 1998 г. "Тенгизшевройл" провел здесь трехмерные сейсмические исследования, после чего разведанные запасы нефти были оценены предприятием в 1,3 млрд т. Прогнозируемый объем геологических запасов нефти оценивается в 3,133 млрд т (25 млрд баррелей).

Справка. 1 баррель нефти равен 159 л., 7 баррелей = 1 т нефти.

Продуктивные горизонты месторождения Тенгиз залегают на глубине свыше 5000 м; этот нефтеносный коллектор занимает участок шириной 19,3 км и протяженностью 21 км, а мощность его нефтеносной толщи – 1,6 км. Кровля коллектора находится на глубине, приблизительно, 3810 м. Работы ведутся в условиях высокого внутрипластового давления и высокой концентрации сероводорода. Все это при разработке месторождения требует решения сложнейших технических и технологических задач. В предстоящие 30 лет необходимо повысить научно-техническую и социально-экономическую эффективность разработки месторождения, многие вопросы пока ждут своего решения.

Большое внимание Западно-Казахстанскому региону уделяет Глава государства Н. А. Назарбаев, поскольку Тенгиз занимает важное место в государственных планах экономического и научно-технического обновления страны. Мне выпала огромная честь принять участие во встрече Президента Республики Казахстан Н. А. Назарбаева 12 апреля 2002 г. с представителями элиты страны – экономистами, правоведами, политологами, учеными, деятелями искусства, которая продолжалась шесть часов. Она сразу же была названа журналистами "встречей интеллектуалов" и оставила неизгладимое, незабываемое впечатление. Каждому из участников была предоставлена возможность высказаться и поделиться своим мнением о перспективах развития страны.

Представляя огромную армию казахстанских ученых, я не мог не сказать о проблемах освоения нефтяных и

газовых месторождений, развития нефтехимии и нефтяного машиностроения, внедрения разработок Национальной Инженерной академии РК и др. К примеру, говорил о перспективности разработанной нами технологии получения остро необходимого стране альфальтобетона из элементарной серы и нефтебитуминозных пород, которая пока мало используется. Очень многое из того, что обсуждалось на той исторической встрече, нашло свое практическое решение.

Большое внимание не только в Казахстане, но и далеко за его пределами привлекла книга Главы государства Н. А. Назарбаева "Критическое десятилетие" [4]. В IV главе "Каспий между тысячелетиями" я нашел подтверждение своим мыслям и идеям, которые высказывал на памятной "Встрече без галстуков" как ученый-нефтехимик. В журнале "Нефть и газ" (2003, № 2) опубликована моя статья о роли этой монографии в развитии нефтегазой отрасли страны.

Значение книги Н. А. Назарбаева "Критическое десятилетие" для реализации научно-технической политики государства и, в частности, развития нефтегазового комплекса страны обсуждалось на Республиканской конференции научно-инженерного сообщества Казахстана 12 марта 2003 г. Напомню, что Президент является академиком Национальной Академии наук и Национальной Инженерной академии Республики Казахстан, а также Международной Инженерной академии, т. е. нашим коллегой.

На конференцию в г. Алматы собрались известные ученые и руководители производств, ректоры ведущих вузов, сотрудники государственных учреждений, внимание которых не могла не привлечь IV глава книги "Каспий между

тысячелетиями". Нурсултан Абишевич называет Каспий "знаковой величиной". Действительно, регион вокруг самого большого внутреннего водоема планеты получал в разное время много определений: прародина древних греков, центр земли и одновременно ее окраина; треугольник Христа, Мухаммеда и Будды; геополитическая периферия. Новое время принесло и новые названия: уникальная кладовая энерго- и биоресурсов планеты со специфической экосистемой; стратегический форпост Евразии; потенциальная зона нестабильности и даже аналогичная Ближнему Востоку некая геополитическая "черная дыра".

Очевидна значимость разнообразных научно-технических проблем, связанных с огромным потенциалом Каспийского моря: запасами нефти и газа, богатыми рыбными ресурсами (854 вида рыб, а запасы осетровых составляют 90% мировых!), уникальным биологическим разнообразием флоры и фауны, в том числе и в прибрежных зонах. По прогнозам геополитиков, этот регион из-за мощных запасов углеводородного сырья будет в ближай-шие 15 лет одним из ключевых и в политике, и в экономике. С этих позиций неслучайно большое внимание уделяется развитию здесь производственного сектора. Богатства седого Каспия вполне могут и должны стать реальной основой экономики независимого Казахстана. Это возможно лишь при современном понимании значения инновационной инженерной деятельности, тем более что наша республика располагает не только огромными природными ресурсами, но и мощными интеллектуальными силами, крупным научно-техническим потенциалом.

Даже неспециалист с интересом прочтет в книге Н. А. Назарбаева о конкурентной борьбе международного капитала за сферы влияния в регионе Каспийского моря. Интересы таких гигантов мирового нефтебизнеса, как ExxonMobil, Amoco, Shell, Chevron, Техасо связаны с возможностями разработки наиболее перспективных месторождений на шельфе Каспия, с направлениями прокладки новых нефте- и газопроводов, с развитием здесь промышленной инфраструктуры. Подчеркну, что все это возможно лишь в условиях политической и экономической стабильности в нашей стране, вызывающей доверие у иностранного капитала.

Выступая на первом экономическом форуме Евразийского экономического сообщества 19 февраля 2003 г. в Москве, Президент Казахстана отметил: "Все мы хорошо понимаем, что в условиях глобализации обеспечение конкурентоспособности национальных экономик и формирование общих региональных рынков будет иметь едва ли не решающее значение. ... совокупная территория ЕврАзЭС является одной из самых энергонасыщенных на планете. В этом отношении ее можно сопоставить, может быть, только с Ближним Востоком. Но чтобы задействовать этот огромный потенциал, странам сообщества крайне необходимо совместно разработать и последовательно осуществлять единую, выгодную для всех картельную политику выхода на мировые рынки. Ключевая роль при этом должна принадлежать созданию инфраструктуры энергетики, т.е. строительству и развитию нефте- и газопроводов, морских портов и терминалов" (*Казахстанская правда. 20 февраля 2003 г.*).

Напомню, что Нурсултан Абишевич в многочисленных поездках по станам мира и встречах с ведущими политиками, бизнесменами постоянно обсуждает возможности привлечения инвестиций в отечественную экономику и, с другой стороны, поддерживает стремление казахстанского капитала участвовать в международных проектах. "Казахстан максимально подготовлен к тому, чтобы емко и быстро войти в объективный процесс политического и экономического интегрирования мирового сообщества, - пишет он. - Основным фактором международной значимости региона Центральной Азии являются природные ресурсы, расположенные на путях трансконтинентальных коммуникаций, а также приближенность к таким международным центрам силы, как Китай и Россия" [см. 4, с. 212].

Лидер Казахстана излагает рациональные подходы к каспийской проблематике в целом с позиций глобализации, региональных и национальных интересов. Пять прибрежных государств – Казахстан, Россия, Иран, Азербайджан и Туркменистан еще в 1997 г. объединились для разработки Стратегического плана действий по защите экологии Каспийского моря. Этот план уже опубликован на очереди – составление каждой страной национального плана использования богатств Каспия с обеспечением баланса интересов экономики, защиты окружающей среды и социального развития региона. Инженерное сообщество Казахстана стремится внести свои идеи, сказать свое слово при экспертизе бизнес-проектов, исходя из интересов национальной безопасности нашей суверенной страны.

В центре внимания Главы государства – энергетические ресурсы, а в эпицентре – нефтегазовый сектор

отечественной экономики. Это основа индустриального развития страны, ее экономического роста, уже сегодня он обеспечи-вает значительную часть внутреннего валового продукта (ВВП) и является одним из основных источников формирования бюджета. На повестке дня – программы строительства, модернизации и реконструкции нефте- и газопроводов. Активно прорабатываются альтернативные варианты поставки нефти на мировой рынок – маршруты Атырау - Баку - Джейхан, Казахстан - Туркменистан - Иран, Западный Казахстан - Китай и др.

5 апреля 2003 г. состоялось праздничное совещание, посвященное 10-летию успешного партнерства с компанией "ChevronTexaco". Президент РК Н. А. Назарбаев в своей приветственной речи отметил: "...сегодня можно с уверенностью говорить, что десять лет назад был заложен новый этап развития нефтяной отрасли в нашей стране... надежды были не напрасными, а предпринятые шаги верными" (*"Тенгизшевройл": успехи десятилетия// Казахстанская правда. 8 апреля 2003 г.*).

За 10 лет с момента заключения исторического контракта, который стал фундаментом казахстанско-американского сотрудничества, Западный Казахстан, имеющий очень древнюю историю, буквально преобразился, многое сделано в социально-экономическом плане. В связи с юбилеем были изданы буклеты, посвященные открытию месторождения Тенгиз, красочные фотоальбомы. Но, к сожалению, они носят рекламно-информационный характер и не дают полного представления об истоках разведки, открытия, разработки этого уникального месторождения и проблемах, связанных с его освоением.

Для восполнения этих пробелов необходимы более комплексное изложение и анализ многих материалов: об особенностях разработки Тенгизского нефтегазового месторождения, о научно-технических и социально-экономических достижениях, а также о новых идеях для развития Тенгиза как минимум в предстоящие 30 лет. Это и стало содержанием данной книги.

"Шеврон" – первый крупный иностранный инвестор, который пришел на рынок Казахстана в 1993 г., когда только начиналась стабилизация экономики государства. Тогда было принципиально важно, чтобы такая крупная компания, как "ChevronTexaco", проложила дорогу и другим инвесторам. По итогам конкурса "Лучший иностранный инвестор Казахстана – 2003" в номинации "Нефтехимия" компания "Тенгизшевройл" стала победителем за проект утилизации серы (более подробно о нем рассказано в главе 5).

За 10 лет с начала реализации совместный казахстанско-американский проект доказал не только серьезные перспективы нашего государства как нефтяной державы, но и готовность казахстанской экономики к глубоким реформам [5].

Глава 1. КОНТРАКТ ВЕКА

Открытие в 1979 г. такого небывалого по масштабам, уникального по сложности месторождения как Тенгиз было воспринято широкой научно-технической общественностью, заинтересованными и специализированными организациями как выдающееся достижение в отечественной геологоразведочной практике [6, 7].

Как известно, разработка Тенгиза началась в начале 1980-х годов и к 1990 г. здесь действовало 60 скважин, из которых ежегодно добывали около 3 млн т нефти. Инвестируя в добычу этого стратегически важного сырья значительные средства, можно было бы увеличить ее как минимум в 10 раз. Однако у СССР к концу 1980-х годов таких средств уже не было. Оставалось принять предложение одной из многих западных компаний, желающих участвовать в освоении Тенгиза. Москва остановила свой выбор на американской корпорации "Шеврон".

В 1988 г. Министерство нефтяной промышленности СССР и "Шеврон" подписали протокол о намерениях: создать совместное предприятие (СП) "Совшевройл", которое займется освоением Королёвского месторождения на западе Казахстана. В конце 1988 г. правительство СССР во главе с Н. И. Рыжковым и Министерство нефтяной и газовой промышленности СССР приступили к эксклюзивным переговорам с представителями "Шеврона".

Документ подписывался в конфиденциальной обстановке и без участия Казахской ССР. Однако форсированный процесс

суверенизации республик Советского Союза заставил Москву уже через год привлечь казахстанские власти в качестве стороны на переговорах с американцами. Тогда-то и произошло радикальное увеличение масштаба будущего договора: в сферу интересов "Шеврона" наряду с Королёвским месторождением попал весь Тенгиз и их общие извлекаемые запасы оценивались от 1 до 1,4 млрд т нефти. В последующем это позволило назвать договор-соглашение "Проектом века".

В 1990 г. американские специалисты начали разработку технико-экономического обоснования (ТЭО) освоения месторождения с соотношением прибыли 50:50. Контракт был подписан первым Президентом СССР М. С. Горбачевым, и через год компания представила ТЭО.

Времена менялись, нарастал процесс развала советской державы, бывшие ее окраины обретали своих национальных лидеров, которые постепенно перехватывали инициативу у структур союзной власти. Председателю Совета Министров Казахской ССР, т. е. Главе Правительства Казахстана, которым в то время был Н. А. Назарбаев, были переданы все материалы ТЭО. Он, в свою очередь, направил их в Академию наук республики для экспертизы.

Главный ученый секретарь АН Казахстана в то время Кенжегали Абенович Сагадиев поручил мне провести экспертизу материалов по переработке сырья и по экологии. Мои серьезные замечания сводились к следующим: доля американской компании "Шеврон" в прибыли слишком большая – 50%, она не должна превышать 20%; нефть очищается на нашей территории и увозится за пределы республики, то есть получается, что после первичной переработки сырье вывозится, а попутные продукты

(меркаптаны, сероводород и др.) – остаются. Были замечания и у других экспертов.

В то время Н. А. Назарбаев отклонил ТЭО в представленном варианте. В сентябре 1990 г. состоялась первая официальная встреча казахстанского руководства с представителями "Шеврона", а затем и другие, в частности, в 1992 г. во время визита Нурсултана Абишевича Назарбаева в Соединенные Штаты Америки как первого Президента Республики Казахстан – нового суверенного государства на карте мира. Наша сторона решительно вмешалась в подготовку сделки и выдвинула ряд условий.

Прежде всего, республика жестко заявила о сокращении предназначенных для освоения территорий в Прикаспии. В первоначальном проекте "Шеврона" предполагалось выделить площадь 23 000 км². Алма-Ата настояла на том, чтобы под разведку и освоение было выделено всего 2000 км² (в окончательном соглашении площадь составляет 4000 км²). Во-вторых, изменился механизм оплаты за допуск к разработке месторождений: ранее плата исчислялась от остаточного объема прибыли, по новым условиям – от каждой тонны добытой нефти. В-третьих, республиканские власти проявили заинтересованность в том, чтобы ряд намеченных советско-американских совместных предприятий был размещен именно в Казахстане.

Были серьезные разногласия относительно схемы инвестирования проекта. Кто должен взять кредиты? Из каких средств будет осуществляться финансирование разработок? Другая проблема – размер роялти: "Шеврон" предложил 7%, тогда как во всем мире роялти колеблется в зависимости от прибыльности проекта от 5 до 25%. И, наконец, степень политического риска и, соответственно,

сумма страховки. Общая сумма разногласий с "Шевроном" составляла около 17 млрд долл.

Все это вызвало бурю недовольства США, в частности, самой компании. К тому же, к концу 1991 г. Советский Союз распался. К февралю 1992 г. переговоры зашли в тупик. Обе стороны настаивали на своей правоте. Правительство Казахстана обратилось к независимым экспертам – консультантам компаний "Oman Oil" и "JP Morgan". Эксперты в целом подтвердили справедливость требований казахстанской стороны.

Курировавший работу над контрактом вице-Премьер Республики Казахстан Калык Абдуллаев в конце марта 1992 г. провел в Алматы пресс-конференцию, на которой еще раз перечислил требования казахстанской стороны:

"Мы предлагаем сократить американскую долю от прибылей до 13%, а 87% пойдет республике. Мы предлагаем увеличить размер платы за недра более чем вдвое – с 10 до 25 млрд долл. Мы предлагаем вдвое увеличить бонус – с 50 до 100 млн долл., из которых половина пойдет в областной бюджет, а другая половина – в республиканский валютный фонд. Мы предлагаем увеличить плату за использование земли. Мы заложили в наш проект финансовый механизм, позволяющий республике получить всю сверхприбыль, образующуюся за счет повышения цен на нефть". В заключение г-н Абдуллаев заявил: "Если Шеврон не пойдет на уступки, мы будем вынуждены прекратить переговоры и объявить международный конкурс наподобие того, что мы проводим сейчас на Карачаганаке". Одновременно правительство проинформировало о возможном тендере на освоение Тенгиза с участием ведущих мировых компаний.

Руководители "Шеврона" согласились с основными условиями казахстанской стороны. Но и нашему правительству пришлось кое в чем пойти на уступки: в частности, были

смягчены требования по площади разработок и по размеру доли от прибыли.

По условиям соглашения "Шеврон" был избавлен от геологических рисков, связанных с поиском нефти, и получил в распоряжение в качестве взноса казахстанской стороны всю инфраструктуру и существующие скважины (только на Тенгизе более 80) на двух месторождениях. Основные фонды, передаваемые Казахстаном, были оценены в 1660 млн долл. [8].

В октябре 1992 г. в Алматы состоялось официальное открытие представительства входящей в "Шеврон" компании "Chevron Overseas Petroleum Inc."

Очень сложным был путь к согласию. Решительно отстаивал интересы молодого независимого государства, интересы соотечественников Нурсултан Абишевич Назарбаев, проявив не только политическую волю, прагматизм, широту мышления, но и высокий патриотизм. И, наконец, 6 апреля 1993 г. в Алматы Президент РК Н. А. Назарбаев и председатель Правления, директор-распорядитель корпорации "Шеврон" Кеннет Т. Дерр подписали меморандум о создании совместного товарищества – казахстанско-американского предприятия "Тенгизшевройл". В документе содержались основные параметры будущего контракта. Доля прибыли "Шеврона" составляла уже не 50, а 19,6%; срок заключенного договора 40 лет, площадь совместной деятельности 4000 км², первоначальные финансовые вложения 1,5 млрд долл., общий объем инвестиций 20 млрд долл., предполагаемый объем добычи к 2010 г. 36 млн т нефти в год.

Предусматривалось, что основная доля нефти пойдет на экспорт, а попутный газ и сера будут использоваться в республике, где спрос на них очень высок. Общие доходы

за четыре десятилетия составят около 210 млрд долл., тогда как расходы около 83 млрд долл. С учетом налогов и роялти 80% предполагаемых доходов достанутся Казахстану. Плата за допуск "Шеврон" к разработке месторождений исчисляется в зависимости от каждой тонны добытой нефти. В первое десятилетие это будет примерно 18%, в последующие – около 25%.

Такое сотрудничество позволило привлечь в Казахстан лучшие мировые технологии, ноу-хау и крупный международный капитал.

Подавляющее большинство нефтяных экспертов изначально оценили подписанный контракт как очень выгодный для компании "Шеврон". В обмен на обязательства прямых инвестиций и предоставление технологий разработки трудноизвлекаемых запасов нефти на месторождениях Тенгиз и Королёвское американцы получили половину активов в СП с хорошей долгосрочной перспективой добычи. Это было особенно важно для транснационального "Шеврона", поскольку после подписания соглашения его общие доказанные запасы увеличились по нефти на 1,1 млрд баррелей, по газу на 1,5 трлн кубических футов. При этом общая добыча компании с учетом "Тенгизшевройла" могла повыситься на одну треть. Поскольку при прочих равных условиях кратность запасов является одним из основных показателей стабильности компании на рынке ценных бумаг, важность создания СП для "Шеврона" трудно переоценить.

К моменту подписания договора рубль стремительно обесценился, традиционные связи с российскими партнерами распадались, добыча нефти резко снижалась. По данным официальной статистики, в 1992 г. объем нефтедобычи в Казахстане составил 21,9 млн т, в 1993 г. он