

Л2015

2863

СОЕДИНЕННЫЕ  
ШТАТЫ АМЕРИКИ

Вашингтон

Гавана

КУБА

Г. Аллисон  
Ф. Зеликов

Graham Allison, Philip Zelikow

**ESSENCE OF DECISION**

Explaining the Cuban Missile Crisis

# КВИНТЭССЕНЦИЯ

# РЕШЕНИЯ

## НА ПРИМЕРЕ КАРИБСКОГО КРИЗИСА

## 1962 года

Суммарный тираж изданий  
на английском языке

превысил

450 000 экземпляров



URSS

12045/2863

Graham Allison, Philip Zelikow  
ESSENCE OF DECISION  
Explaining the Cuban Missile Crisis

Second Edition



ИНСТИТУТ ПРОБЛЕМ МЕЖДУНАРОДНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РАН  
ФАКУЛЬТЕТ МИРОВОЙ ПОЛИТИКИ МГУ им. М. В. ЛОМОНОСОВА

**Г. Аллисон, Ф. Зеликов**

---

# **КВИНТЭССЕНЦИЯ РЕШЕНИЯ**

---

**На примере  
Карибского кризиса  
1962 года**

Перевод со второго,  
полностью переработанного  
английского издания

Под редакцией  
С. Сараджяна и Н. Абдуллаева

Предисловие академика РАН  
А. А. Кокошина



**URSS  
МОСКВА**

# Содержание

<b>Предисловие (А. А. Кокошин)</b> . . . . .	<b>9</b>
<b>Предисловие автора</b> . . . . .	<b>15</b>
<b>Введение</b> . . . . .	<b>29</b>
Основная аргументация . . . . .	31
Примечания . . . . .	42
<b>Глава 1. Модель I: Рациональный игрок</b> . . . . .	<b>45</b>
Строгая модель действия . . . . .	49
Парадигма рационального игрока . . . . .	57
Иллюстрация классической модели . . . . .	61
<i>Классический реализм</i> . . . . .	61
<i>Неореализм (структурный реализм)</i> . . . . .	65
<i>Международный институционализм</i> . . . . .	69
<i>Либерализм</i> . . . . .	72
<i>Стратегия, война и рациональный выбор</i> . . . . .	78
Варианты и использование классической модели . . . . .	88
Примечания . . . . .	94
<b>Глава 2. Карибский ракетный кризис: Первый срез</b> . . . . .	<b>115</b>
Почему Советский Союз решил разместить наступательные ракеты на Кубе? . . . . .	116
<i>Гипотеза 1: Защита Кубы</i> . . . . .	120
<i>Гипотеза 2: Политика холодной войны</i> . . . . .	129
<i>Гипотеза 3: Ракетная мощь</i> . . . . .	132
<i>Гипотеза 4: Берлин – выигрыш, торг или ловушка</i> . . . . .	143
Почему Соединенные Штаты ответили на развертывание ракет блокадой? . . . . .	154
<i>Альтернатива 1: Ничего не делать</i> . . . . .	157
<i>Альтернатива 2: Дипломатическое давление</i> . . . . .	159
<i>Альтернатива 3: Найти секретный подход к Кастро</i> . . . . .	160
<i>Альтернатива 4: Вторжение</i> . . . . .	161
<i>Альтернатива 5: Удар с воздуха</i> . . . . .	161
<i>Альтернатива 6: Блокада</i> . . . . .	165
Почему Советский Союз вывел ракеты? . . . . .	167
Примечания . . . . .	177

<b>Глава 3. Модель II: Организационное поведение</b> . . . . .	<b>191</b>
Организационная логика и эффективность . . . . .	196
Организационная логика и организационная культура . . . . .	203
Сложность взаимодействия . . . . .	210
НАСА: Герой и козел отпущения . . . . .	212
Парадигма организационного поведения . . . . .	217
Примечания . . . . .	243
<b>Глава 4. Карибский ракетный кризис: Второй срез</b> . . . . .	<b>253</b>
Развертывание советских ракет на Кубе . . . . .	259
<i>Наращивание советских вооружений в подробностях</i> . . . . .	259
<i>Организационное исполнение</i> . . . . .	270
Организация американской блокады Кубы . . . . .	279
<i>Организационная разведка</i> . . . . .	281
<i>Организационные варианты</i> . . . . .	288
<i>Организационное исполнение</i> . . . . .	295
Вывод советских ракет с Кубы . . . . .	303
Примечания . . . . .	311
<b>Глава 5. Модель III: Правительственная политика</b> . . . . .	<b>321</b>
Иллюстрации модели правительственной политики . . . . .	325
1. Совместная власть отдельных институтов . . . . .	326
2. Власть убеждения . . . . .	326
3. Торги в соответствии с процессами . . . . .	327
4. Власть приравнивает воздействие к результату . . . . .	327
5. Внутринациональные и международные отношения . . . . .	328
Групповые процессы и их воздействие на выбор и действие . . . . .	331
1. Лучшие решения . . . . .	333
2. Проблема «агентских отношений»: доверители, агенты и игроки — конкурентные задачи и асимметричная информация . . . . .	341
3. Участники: кто ведет игру? . . . . .	347
4. Правила принятия решений . . . . .	350
5. Формирование вопросов и разработка повестки . . . . .	352
6. Групповое мышление . . . . .	357
7. Сложность совместных действий . . . . .	362
Парадигма правительственной политики . . . . .	371
Примечания . . . . .	395

<b>Глава 6. Карибский ракетный кризис: Третий срез . . . . .</b>	<b>407</b>
Установление блокады Соединенными Штатами . . . . .	412
<i>Политика обнаружения . . . . .</i>	<i>412</i>
<i>Политика выбора . . . . .</i>	<i>424</i>
Вывод Советским Союзом ракет с Кубы . . . . .	434
<i>Русские убивают американского пилота У-2 . . . . .</i>	<i>442</i>
<i>Президент и председатель . . . . .</i>	<i>444</i>
<i>«Сделка»: Решение турецкой проблемы . . . . .</i>	<i>445</i>
<i>«Сделка»: Решение кубинской проблемы . . . . .</i>	<i>452</i>
Примечания . . . . .	458
<b>Заключение . . . . .</b>	<b>469</b>
Итог: Различия интерпретации . . . . .	469
Итог: Разные ответы или разные вопросы? . . . . .	477
Что дальше? . . . . .	481
Примечания . . . . .	500
<b>Предметно-именной указатель . . . . .</b>	<b>503</b>