



ПРОЛЕТАРИИ ВСЕХ СТРАН, СОЕДИНЯЙТЕСЬ!

ХР

П/О

# ДОКЛАД

ПРАВЛЕНИЯ

## КАЗКРАЙСОЮЗА

О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОТРЕБИ-  
ТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ  
КАЗАКСТАНА

ЗА ПЕРИОД

1926-1929 г.г.



К III-му СОБРАНИЮ УПОЛНОМОЧЕННЫХ КРАЙСОЮЗА

г. АЛМА-АТА.

1930 г.

КАЗКРАЙСОЮЗ

**ДОКЛАД**  
**ПРАВЛЕНИЯ КАЗКРАИСОЮЗА**  
**деятельности Потребительской кооперации**  
**Казакстана за период 1926—29 г.**

**III-му Собранию Уполномоченных**  
**Крайсоюза.**

# 1. Потребкооперация в народном хозяйстве КССР.

Чтобы правильно оценить итоги работы Потребкооперации Казакстана за истекшее, после II-го Собрания Уполномоченных Крайсоюза, время, необходимо установить, хотя бы в общих чертах, то место, какое она занимает в народном хозяйстве и те сдвиги, которые произошли в результате ее развития.

Разрозненные отдельные кооперативные организации края (Союзы и Горрабкоопы), тянувшиеся непосредственно к Москве и к близ лежащим крупным экономическим центрам (Новосибирск, Омск, Свердловск, Ташкент) и не чувствовавшие руководства своего Краевого Центра,—в 1928/29 г. были сколочены в достаточно дисциплинированную, хозяйственно увязанную, единую систему, руководимую не только организационно, но и хозяйственно своим кооперативным Центром—Казкрайсоюзом.

Южный и Центральный Казакстан, будучи совершенно недостаточно охвачен кооперативной сетью и представляющий местами сплошную кооперативную пустыню, с организацией в нем в 1928/29 г. оптово-кооперативных баз (организованы Отделения Крайсоюза в ККАО, бывшем Адаевском и Каркаралинском округах и самостоятельный Союз—в Гурьевском округе), получил вполне устойчивую базу для дальнейшего развития низовой сети и налаживания снабжения населения.

Организационная перестройка системы сопровождалась бурным ростом Потребкооперации во всех областях ее работы и давала возможность не только закрепить, но и дальше расширить ее роль в народном хозяйстве Казакстана. Это подтверждается более интенсивными темпами развития Потребительской кооперации за отчетный период:

| ПОКАЗАТЕЛИ:                                             | Рост в % к пр. году. |            |
|---------------------------------------------------------|----------------------|------------|
|                                                         | 1927-28 г.           | 1928-29 г. |
| 1. Посевная площадь . . . . .                           | + 7,5                | + 8,4      |
| 2. Продукция ценовой промышленности КССР . . . . .      | +44,7                | + 56,8     |
| 3. Число рабочих . . . . .                              | +30,9                | + 39,9     |
| 4. Покупательный фонд населения на промтовары . . . . . | +21,7                | + 31,3     |
| 5. Валовой оборот Потребкооперации . . . . .            | +28,8                | + 95,5     |
| 6. Число членов Потребкооперации . . . . .              | +40,1                | + 74,3     |

На ряду с этим, роль Потребкооперации в удовлетворении потребительских нужд населения все время повышается и обороты ее истекший период растут интенсивнее по сравнению с ростом покупательного фонда населения, что характеризуется следующими данными:

| ПОКАЗАТЕЛИ:                                                                           | В миллион. рублей |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
|                                                                                       | 1927-28 г.        | 1928-29 г. |
| 1. Покупательный фонд населения на промтовары . . . . .                               | 222,6             | 292,4      |
| В % к прошлому году . . . . .                                                         | 121,7             | 131,3      |
| 2. Розничный оборот Потребкооперации . . . . .                                        | 122,9             | 199,3      |
| В % к прошлому году . . . . .                                                         | 127,6             | 162,1      |
| 3. Процент охвата покупательного фонда населения оборотами Потребкооперации . . . . . | 55,2              | 68,2       |

Несмотря на значительные достижения Потребкооперации в области развития товарооборота, снабжение населения с.-х. продуктами до последнего времени было поставлено явно неудовлетворительно и население принуждено было в значительной доле закупать эти продукты по ценам свободного рынка. На ряду с совершенно недостаточным вниманием кооперативных организаций работе с сельско-хозяйственными продуктами, этому положению сопутствовали также и объективные причины:

а) почти полное отсутствие складских помещений для хранения скоропортящихся продуктов (овощехранилищ, охлажденных складов);

б) неналаженность плодовоовощного и молочного рынков и полное отсутствие у Потребкооперации собственных огородных хозяйств и молочных ферм;

в) децентрализация местного снабжения и возложение заготовок для местного снабжения не на Потребкооперацию, а на госзаготовителей (Союзмясо (союзхлеб).

Охват Потребкооперацией потребности рабоче-городского населения в продуктах сельского хозяйства характеризуется следующими данными:

| ПОКАЗАТЕЛИ:                                                                   | В миллион. рублей |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
|                                                                               | 1927-28 г.        | 1928-29 г. |
| 1. Покупательный фонд рабоче-городского населения на с.-х. продукты . . . . . | 36,7              | 48,7       |
| В % к прошлому году . . . . .                                                 | 151,8             | 132,6      |
| 2. Оборот Горрабкоопов с с.-х. продуктами . . . . .                           | 8,7               | 10,5       |
| В % к прошлому году . . . . .                                                 | 155,4             | 120,7      |
| 3. Процент охвата оборотами Горрабкоопов . . . . .                            | 23,7              | 21,6       |

В соответствии с усилением Потребкооперацией охвата потребительских нужд населения, ее роль в товарообороте края повышается, в основном за счет вытеснения частника, у которого не только снижается удельный вес, но и сокращаются обороты в абсолютных суммах.

По данным Госплана социальный состав розницы в Казакстане характеризуется следующими данными:

| П О К А З А Т Е Л И:                        | В % к всему розн.-оборот. |            |
|---------------------------------------------|---------------------------|------------|
|                                             | 1927-28 г.                | 1928-29 г. |
| 1. Госторговля . . . . .                    | 12,6                      | 15,6       |
| 2. Потребкооперация . . . . .               | 41,4                      | 56,6       |
| 3. Прочие виды кооперации . . . . .         | 17,9                      | 5,6        |
| ИТОГО по обобществленному сектору . . . . . | 71,9                      | 77,8       |
| 4. Частник . . . . .                        | 28,1                      | 22,2       |
| В С Е Г О . . . . .                         | 100%                      | 100%       |

Рост оборотов Потребкооперации в 1928/29 году, по своей величине, не только охватил прирост покупательного фонда населения, но и, кроме того, заместил на рынке свертывающегося частника.

В части же приближения товара к потребителю и замещения свертывающейся торговой сети частника, работу Потребкооперации нельзя признать удовлетворительной. Особенно заметно это было в рабоче-городских районах, где развертывание торговой сети Потребкооперации сильно отставало от свертывания сети частника не только по количеству торговых единиц, но и по темпам. Горрабкоопами были открыты в 1928/29 году 135 торговых единиц (рост на 43,3%), в то время как сеть частных постоянных торговых предприятий (без сезонных и бесплатных патентов) проявила очень резкий темп снижения:

| П о г о д а м |            | Колич. частных<br>торг. единиц | Динамика |
|---------------|------------|--------------------------------|----------|
| 1.            | 1926-27 г. | 7.955                          | 100%     |
| 2.            | 1927-28 „  | 7.224                          | 90,8%    |
| 3.            | 1928-29 „  | 4.322                          | 54,3%    |

На ряду со значительным усилением роли Потребкооперации в народном хозяйстве Казакстана и, в частности, на внутреннем его рынке, потребсистема края за истекший период, в особенности в 1928/29 г., имела и более высокие темпы развития, чем в среднем по СССР. Кроме того, необходимо отметить еще одно положительное явление в развитии Потребительской кооперации края: кооперативное строительство в казакских районах за последние два года проходило значительно интенсивнее чем в европейских. А это говорит о том, что, помимо количественных успехов, Потребительская кооперация КССР добилась значительного, в лучшую сторону, сдвига в направлении всей своей кооперативной работы.

## II. Торговая работа Казкрайсоюза.

1. **Рост оборотов.** За отчетные 3 года торговые обороты Казкрайсоюза обнаружили исключительно стремительные темпы роста.

Так, если в 1926-27 году обороты Казкрайсоюза по закупке составили (по ценам промышленности) 37,2 мил. руб., то в 1927-28 г. обороты эти удвоились в 55,3 мил. руб. (рост на 50%), а в 1928-29 г.—в 124,3 м. (рост против предыдущего года на 124%). По отдельным товарам этот рост представляется в следующем виде:

| Наименование товарн.<br>групп                                         | О б о р о т ы. |               |                       |               |                       |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
|                                                                       | За 1926-27 г.  | За 1927-28 г. |                       | За 1928-29 г. |                       |
|                                                                       | В тыс. руб.    | В тыс. руб.   | Рост в %<br>к 1926-27 | В тыс. руб.   | Рост в %<br>к 1926-27 |
| 1. Сел.-хоз. товары .....                                             | —              | 983,7         | —                     | 2.333         | —                     |
| 2. Бакал.-колон. товары..                                             | 6.161          | 12.065        | 196,8                 | 32.221        | 523                   |
| 3. Москат.-химическ. тов.                                             | 699            | 1.432,6       | 205                   | 2.943         | 421                   |
| 4. Мануфактура .....                                                  | 23.536         | 30.010,6      | 128                   | 51.465        | 218                   |
| 5. Проч. текстил. товары                                              | —              | 194,9         | —                     | —             | —                     |
| 6. Готов. платье и г/уборы                                            | —              | 763,3         | —                     | 4.854         | —                     |
| 7. Галант., трикотаж и<br>парфюмерия .....                            | 650            | 1.912,5       | 294                   | 7.531         | 1.158                 |
| 8 Кож.-обувн. товар....                                               | 2.260          | 3.197         | 141                   | 11.287        | 499                   |
| 9. Металлы и изделия из<br>них .....                                  | 746            | 2.597,5       | 348                   | 4.885         | 654                   |
| 10. Стекло, фарфор, фаянс<br>и лапков. изделия .....                  | 498            | 1.084,8       | 218                   | 1.763         | 374                   |
| 11. Печати. изд., писче-<br>бумажн. и канц. при-<br>надлежности ..... | —              | 496,7         | —                     | 1.258         | —                     |
| 12. Изделия из дерева и<br>стройматериалы .....                       | —              | —             | —                     | 459           | —                     |
| 13. Нефтепродукты .....                                               | —              | 0,3           | —                     | 20            | —                     |
| 14. Проч. непродоволь-<br>ственные товары .....                       | 2.678          | 549           | 20,5                  | 3.279         | 122,                  |
| Итого .....                                                           | 37.228,0       | 55.313,8      | 150,0                 | 124.298,0     | 333                   |

Такое бурное развитие оборотов Крайсоюза явилось следствием усиления торговой увязки между отдельными звеньями системы, значительного повышения удельного веса потребсистемы в охвате рынка, а также закрепления за Потребкооперацией роли основного товаропроводящего канала.

Развитие оборотов Казкрайсоюза также знаменует укрепление во звеньев системы и увеличение организующей роли Краевого Союза.

**2. Распределение оборотов по секторам.** Оборот Казкрайсоюза по отдельным звеньям системы распределяется следующим образом (в миллион. блей):

| По звеньям        | 1926-27 г.            | 1927-28 г. | В % к предыдущему году | 1928-29 г. | В % к предыдущему году |
|-------------------|-----------------------|------------|------------------------|------------|------------------------|
| 1. Потребсоюзы... | 21,0                  | 37,0       | 176,0                  | 82,6       | 223                    |
| 2. Отделения ККС  | 5,6                   | 6,3        | 112,5                  | 17,0       | 270                    |
| 3. Горрабкоопы... | 7,4                   | 11,7       | 158,0                  | 22,4       | 192                    |
| 4. Прочие.....    | 3,2 (в т. ч. ярмарки) | 0,3        | 9,0                    | 2,2        | 766                    |
| Итого.....        | 37,2                  | 55,3       | 150,0                  | 124,3      | 224                    |

Более интенсивный рост оборотов по Отделениям Казкрайсоюза обуславливается тем обстоятельством, что этими Отделениями охвачены были наиболее пустынные районы Южного и Центрального Казакстана, в которых крайсоюз провел заново значительную организационную работу, повлиявшую на сильное развитие торговых оборотов системы.

Наблюдается также сильный темп роста обслуживания Крайсоюзом Горбкоопов, повышающих свою увязку по транзитным операциям через Край Союз, по мере своего финансового укрепления и перехода на плановость работы.

**3. Контрагенты и гендоговора.** Закуп Казкрайсоюза по контрагентам характеризуется ростом значения генеральных договоров и участия в них потребсистемы Казакстана.

Участие в гендоговорах с отдельными Синдикатами характеризуется следующими данными (в милл. рубл.):

| По организациям              | 1927-28 г. | 1928-29 г. | Рост в % |
|------------------------------|------------|------------|----------|
| 1. ВТС . . . . .             | 25,0       | 51,0       | 104      |
| 2. Швейн. промышленность . . | 0,4        | 4,0        | 900      |
| 3. ВКС . . . . .             | 3,4        | 8,2        | 141      |
| 4. Резинотрест . . . . .     | 0,6        | 1,2        | 100      |
| 5. Сахаротрест . . . . .     | 5,4        | 9,2        | 70       |
| 6. Продасиликат . . . . .    | 0,6        | 1,6        | 167      |
| 7. Махоросиндикат . . . . .  | 0,7        | 2,9        | 314      |
| 8. Спичсиндикат . . . . .    | 0,9        | 1,5        | 67       |
| 9. ВМС . . . . .             | 1,5        | 3,0        | 100      |
| 10. Табаксиндикат . . . . .  | —          | 1,5        | —        |
| 11. Солесиндикат . . . . .   | —          | 0,5        | —        |
| И т о г о . .                | 38,5       | 84,6       | 120,0    |

Таким образом, из всего оборота ККС в 1928-29 году в 124,3 м. р., на генеральные договора падает до 70%, между тем, по целому ряду товаров, Казкрайсоюз не принимал участия в гендоговорах и лишь к концу 1928-29 года круг договоров, в которые ККС вошел дольщиком, значительно расширился.

Система генеральных договоров, в условиях Казахстана, отдаленного от промышленных центров, является наилучшей формой увязки с промышленностью, и эта форма оказала весьма существенную помощь в деле внедрения плановости в торговой работе системы и устранения существовавшей прежде анархии и случайности в снабжении.

Вместе с тем, нельзя не отметить ряда ненормальностей во взаимоотношениях с контрагентами, а именно:

а) исключительно нечуткое отношение Центросоюза и Госпромышленности к отдельным районам Казахстана в вопросах цен. Целый ряд районов (до 35% всего Казахстана), не имеющий железных дорог и водных путей сообщения, принужден работать в убыток по всем этикетным товарам, благодаря нежеланию Центросоюза и промышленности учесть стоимость гужевых перевозок;

б) высылка счетов, несмотря на целый ряд жалоб, происходит попрежнему с задержками, что дезорганизует работу системы;

в) большие недогрузки по выделяемым фондам и несоблюдение сроков поставки;

г) ухудшение качества продукции и упаковки;

д) неустановление первоочередности отгрузок в Казахстан, как отдаленный район;

е) дезорганизующее влияние местных отделений промышленности, плотным кольцом окруживших Казахстан, конкурирующих между собою и дергающих нашу систему (Новосибирск, Самара, Саратов, Ташкент, Свердловск, Челябинск и т. д.).

На ряду с этим, мы со стороны промышленности наблюдали не только тенденцию к открытию своих филиалов со складскими функциями, что принесло бы громадный ущерб развитию транзитных операций в системе, но имели еще и ярко выраженное стремление промышленности взять на себя функции кооперативных союзов по отношению к низовке (Кожсиндикат, Продасиндикат, ВТС и т. д.).

**4. Ассортимент.** Рост оборотов Казкрайсоюза шел за счет всех групп товаров вследствие того, что работа потребсистемы Казахстана в прошлом не была развита по всем товарам. Однако, так называемые достаточные товары получили гораздо больший рост, чем дефицитные и обороты по таким товарам, как галантерея, посуда, готовое платье и проч. далеко обогнали развитие оборотов по мануфактуре, чаю и коже. Правда, в связи с урожаем 1928-29 г., Казахстан усиленно снабжался и планируемыми товарами, вследствие чего, при абсолютном росте достаточных групп товаров, последние все же не могли еще занять соответствующего места по отношению к товарам планиваемым. Динамика ассортимента товаров за последние три года характеризуется следующей таблицей:

| Наименование товарных групп | 1926-27 г.             | 1927-28 г.             | 1928-29 г.             |                                                 |
|-----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------------------------|
|                             | Удельный вес в обороте | Удельный вес в обороте | Удельный вес в обороте | Рост или снижение удельн. веса в ‰ к 1926-27 г. |
| 1. С.-хозяйственн. товары   | 0,6                    | 1,8                    | 1,9                    | + 217,0                                         |
| 2. Бакалейн.-колон. товары  | 16,0                   | 21,7                   | 25,9                   | + 62,0                                          |
| 3. Кожев.-обувной товар .   | 6,1                    | 5,8                    | 9,1                    | + 49,0                                          |
| 4. Галантер. и трикотаж .   | 1,7                    | 3,4                    | 6,1                    | + 259,0                                         |
| 5. Мануфактура.....         | 63,2                   | 54,2                   | 41,4                   | — 34,5                                          |
| 6. Силикаты.....            | 1,3                    | 1,8                    | 1,4                    | + 8,0                                           |
| 7. Готовое платье.....      | —                      | 1,3                    | 3,9                    | +200 (к 27-28 г.)                               |
| 8. Металлы и издел. из них  | 2,0                    | 4,7                    | 3,9                    | + 95,0                                          |
| 9. Москат.-химич. тов. ...  | 1,9                    | 2,5                    | 2,4                    | + 26,0                                          |
| 10. Прочие тов. ....        | 7,2                    | 2,7                    | 4,0                    | — 44,0                                          |
| И т о г о.....              | 100,0                  | 100,0                  | 100,0                  | —                                               |

Таким образом, / развитие оборотов шло в большей степени по таким товарам, которыми Казкрайсоюз работал слабо или совсем не работал (гот. платье, галантерея и т. д.).

По некоторым товарам, для их внедрения, Казкрайсоюзу пришлось проделать целый ряд мероприятий, побуждающих срединное звено и низовку работать с этими товарами. Основным тормозом в проведении достаточных товаров служило отсутствие складов и специальных работников в аппаратах срединного звена, и косность наличного состава, нежелавшего торговать ничем, кроме чая, мануфактуры и кожи.

**5. Увязка и торговое обслуживание.** Увязка между Казкрайсоюзом и его членами—Потребсоюзами и Горрабкоопами с каждым годом возрастала.

Охват Казкрайсоюзом закупок системы составлял:

|                   |       |
|-------------------|-------|
| 1) в 1926-27 году | 37,0% |
| 2) „ 1927-28 „    | 59,0% |
| 3) „ 1928-29 „    | 72,0% |

Этому положению способствовало как внедрение плановости в работу наших организаций, так и система генеральных договоров, а равно налажившееся торговое обслуживание сети как Главной Конторой, так и Представительствами Казкрайсоюза.

Обороты Казкрайсоюза по Главной Конторе и отдельным Представительствам распределяются следующим образом (в тыс. руб.):

|                              | 1926-27 г. | 1927-28 г. | 1928-29 г. |
|------------------------------|------------|------------|------------|
| 1. Главная Контора . . . . . | 534        | 4.360,8    | 12.415     |
| 2. Московск. Пр-во . . . . . | 36.694     | 50.953,0   | 108.388    |
| 3. Ташкентск. „ . . . . .    | —          | —          | 2.082      |
| 4. Свердловск. „ . . . . .   | —          | —          | 1.413      |
| И т о г о . . . . .          | 37.228,0   | 55.313,8   | 124.298    |

По мере хозяйственного и организационного укрепления Главной Конторы, оборот последней увеличивается в большей степени, нежели обороты Представительств.

Обороты Свердловского и Ташкентского Представительств, хотя сами по себе невелики, однако, принимая во внимание характер закупок, исключительно сверхплановых и по достаточным группам товаров, оборот этот является чрезвычайно ценным. Представительства эти просуществовали неполный год, почему в дальнейшем, по мере их укрепления и увеличения связи с рынком, нужно ожидать большего развития их оборотов.

Обороты отдельных Представительств за 1928-29 год по ассортименту представляются в следующем виде (в тыс. руб.):

| Наименование товарных групп                 | Московск. Пр-во | Главная Контора | Ташкентское Пр-во | Свердловское Пр-во | И т о г о | Уд. вес в ‰ |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------------|-----------|-------------|
| 1. Сел.-хов. товары                         | 95,6            | 2.174,0         | 55,1              | 8,1                | 2.332,9   | 1,9         |
| 2. Бакал.-колон. товары . . . . .           | 24.246,6        | 6.136,0         | 1.187,8           | 650,4              | 32.220,8  | 25,9        |
| 3. Москат.-химич.                           | 2.689,3         | 228,0           | —                 | 26,2               | 2.943,5   | 2,4         |
| 4. Мануфактура.                             | 51.380,8        | 65,0            | 7,4               | 11,8               | 51.465,0  | 41,4        |
| 5. Готовое платье                           | 4.833,7         | 10,0            | 6,9               | 3,4                | 4.854,1   | 3,9         |
| 6. Галант., трикотаж и парфюмерия . . . . . | 7.077,9         | 113,0           | 226,4             | 114,0              | 7.531,3   | 6,1         |
| 7. Кожа—обувь..                             | 10.361,8        | 380,0           | 516,5             | 28,5               | 11,286,8  | 9,1         |
| 8. Металлы и изделия из них..               | 1.562,7         | 2.968,0         | 14,2              | 339,6              | 4.884,6   | 3,9         |
| 9. Силикаты.....                            | 1.614,2         | 64,0            | 32,4              | 52,6               | 1.763,2   | 1,4         |
| 10. Печати. и канц. принадлежн....          | 1.251,4         | 7,0             | —                 | —                  | 1.258,4   | 1,0         |
| 11. Издел. из дерева                        | 155,0           | 169,0           | —                 | 135,0              | 459,0     | 0,4         |
| 12. Керосин и нефть                         | 1,0             | 19,0            | —                 | —                  | 20,1      | 0,0         |
| 13. Проч. товары.                           | 3.117,4         | 82,0            | 35,3              | 43,6               | 3.278,3   | 2,6         |
| Всего...                                    | 108.387,5       | 12.415,0        | 2.082,1           | 1.413,4            | 124.298,0 | 100%        |
| В ‰ к итогу..                               | 87,2            | 10%             | 1,7%              | 1,1%               | 100%      | —           |

**6. Кустарные товары.** В самом Казакстане и в других прилегающих районах имеются по целому ряду изделий широкого потребительского спроса кустарные производства, при чем эти изделия реализуются в огромной части помимо Потребительской кооперации. Таким образом, задача Потребкооперации охватить в наибольшей степени и рынок кустарных товаров, чем, с одной стороны, в большей своей мере можно будет удовлетворить потребности населения, и с другой—содействовать кустарно-промысловой кооперации в деле организованного сбыта ее изделий, в данном случае не была выполнена.

Казкрайсоюз, в виду отсутствия Краевого центра кустарной кооперации не мог закупить всю продукцию кустарной промышленности в централизованном порядке, представив Потребсоюзам, а в районе своей деятельности и своим Отделениям, заключать договора непосредственно с окружными объединениями. Однако, такой порядок не гарантировал местную кустарную продукцию от утечки за пределы Казакстана и ее охват со стороны Потребкооперации был незначительным. В текущем году ККС заключил генеральный договор с Казпромсоюзом на 70% всей продукции края.

**7. Предметы культурного обслуживания.** Потребкооперация Казакстана до последнего времени почти не имела торговли книгой и предметами культурного обслуживания (радио-аппаратура, музыкальные инструменты, спортивный инвентарь, игры, игрушки и т. д.). Между тем, с ростом культурного уровня населения и повышением его благосостояния, книги и предметы культурного обихода должны занять достаточно серьезное место в бюджете рабоче-городского и сельского потребителя, а Потребкооперация обязана в полной степени удовлетворять спрос на них. Поэтому на работу с книгой, в особенности в деревне, и работу с прочими предметами культурного обихода Казкрайсоюз обратил особое внимание. Ряд мероприятий и воздействие на систему дали положительные результаты.

К книготорговой работе Казкрайсоюз и его система фактически приступили лишь с апреля месяца 1929 г.

До этого времени книготорговлей в Казакстане занимались разные организации, как-то: филиалы Госиздата РСФСР, отделения разных издательств, книготорговые предприятия окружных исполкомов, магазины Казгосиздата и Акц. Об-ва „Книга деревне“ и прочие предприятия, и лишь в одном Семипалатинском округе книготорговля была в руках Окрпотребсоюза.

Все вышеупомянутые организации, главным образом, вели работу по обслуживанию города и на работу по обслуживанию села и аула обращали очень мало внимания.

С апреля месяца 1929 г., согласно директивы 41-го собрания уполномоченных Ц-за, Казкрайсоюз проработал план книготорговой работы Потребкооперации КССР, дав твердую установку системе в этом вопросе и обратив особое внимание последней на работу в селе и ауле.

В результате принятых мер, на 1-е октября 1929 г. (без учета выполнения плана по К. А. О.) книготорговый план Казкрайсоюза выполнен в

отношении развития книготорговой сети на 108,3% и в отношении оборота по книге — на 94,23%.

В крае уже имеется на 1-е октября 1929 г. 11 баз-распределителей 3 оптово-розничных магазина, 6 розничных магазинов, 15 сельских лавок П. О., 51 книжных отдела П. О. со специальным продавцом и 604 книжные полки,—при общем книготорговом обороте в 546.552 р.

Охват розничной сети Потребкооперации книготорговлей выражается в 59,4%.

Весь розничный торговый оборот потребсистемы края в 1928-29 г. определяется суммой 199,3 мил. руб., к каковому книготорговля составила около 0,30%.

Для обслуживания коренного населения казахской литературой, которая должна занять доминирующее положение в общем книготорговом обороте, нами заключен договор с Казиздатом.

Для пополнения книжного ассортимента получено от Казиздата по нашим заказам (которые в действительности были значительно выше суммы выполнения Казиздатом) литературы на 36.000 р., от Центроиздата народов СССР и Центросоюза (на казахском языке)—на 18.300 р.; кроме того, системой принято от предшественников литературы на сумму до 200.000 р.

Реализовано за отчетный период казахской литературы на сумму 76.906 р., или 14% к общей сумме реализованной литературы.

Слабое продвижение казлитературы в отчетном периоде можно объяснить тем, что: 1) ассортимент казахской книги на рынке вообще отсутствует новые издание казлитературы, главным образом, рассчитаны на учебники 2) казахская книга дорога (даже детская и массовая книга редко появляется на рынке дешевле 50 коп.); 3) неудовлетворительная реклама казахской литературы; 4) ассортимент казлитературы, принятой от предшественников в большей своей части можно отнести к макулатуре и население воздерживается от ее приобретения; 5) не развернута еще работа Потребкооперации в чисто казахских районах.

Для удобства системы, в смысле приближения складов издательств к книготорговым пунктам Потребкооперации, нами заключено 3 дополнительных соглашения с Средне-Азиатскими отделениями издательств—Госиздат РСФСР, Из-ва «Земля и Фабрика» и Из-ва „Молодая гвардия“.

В процессе работ наша система приняла ряд книжных предприятий издательств, магазины Окрисполкомов, киоски бывш. Акц. Об-ва—„Книга деревне“ (предприятия ГИЗА РСФСР и Акц. Об-ва „Книга деревне“—Семипалатинском Округе; предприятия Окрисполкомов—в г. г. Кызыл-Орда Чимкенте, Кустанае, Акмолинске и Павлодаре).

В настоящий момент, кроме книготорговых предприятий Потребкооперации, в крае работают с книгой следующие организации: 4 филиала Госиздата РСФСР (в г. г. Алма-Ата, Петропавловск, Уральск и Гурьевск), 1 предприятие „Оренбургская Книга“ (в г. Актюбинске), 4 городских киоска несколько—железно-дорожного „Контрагентства печати“ и 31 киоск бывш. Акц. Об-ва „Книга деревне“.

За отчетный период нами обследована книготорговая работа 3-х округов—Сыр-Дарьинского, Кызыл-Ордынского и Алма-Атинского и Центросоюзом —2-х: Семипалатинского и Кустанайского окр.

Для создания кадра книжных работников Казкрайсоюзом проведены были 3-х недельные курсы книжных работников на 30 чел. и переподготовлено на 2-х месячных курсах Центросоюза 7 человек работников Окрсоюзов. Проведены курсы в Кустанайском Союзе на 21 человек и в Петропавловском—на 16 чел.

**8. Работа с сельхозпродуктами.** Участие частного в товарообороте сводится, главным образом, к работе по тем товарам потребительского спроса, которые отсутствуют у кооперации, или с которыми кооперация работает слабо. Самым узким местом в деятельности системы была работа с сельскохозяйственными продуктами (удельный вес кооперации в оборотах по с.-х. продуктам выразился в 38,8%, а частного—без производителя—в 47,3%). По отдельным продуктам (овощи, фрукты, свежая рыба, молочные продукты) Горрабкоопы почти не работали.

Такое положение ведет к понижению реального уровня зарплаты трудящихся, так как продукты питания, занимающие самое большое место в бюджете рабочей семьи, приходится покупать по взвинченным ценам частного рынка.

Казкрайсоюз повысил свои обороты по сел.-хоз. продуктам в 1928-29 г против 1926-27 года на 217%; однако, в абсолютной сумме (2.333 т. р.) этот оборот составляет незначительную сумму. Поэтому, к концу 1928-29 г., Казкрайсоюзу пришлось изменить систему обслуживания сел.-хоз. продуктами, взяв это дело целиком в свои руки.

**9. Рационализация торговой работы.** Эта работа поставлена далеко неудовлетворительно, причиной чему явилось неукомплектованность аппарат Казкрайсоюза и невозможность осуществления живого инструктирования путем выезда на места товароведов.

По отдельным мероприятиям положение таково:

а) Складское хозяйство Потребсоюзов находится в самом безотрадном состоянии. Склады недостаточны, техника работы крайне примитивна, специалисты по отдельным товарам сплошь и рядом отсутствуют.

б) Транзитные операции по оборотам Казкрайсоюза проводятся на 100%. В оборотах Потребсоюзов транзит в среднем занимает менее 2%. Кустовые объединения имеются, но транзитных закупок они также не осуществляют.

в) Казкрайсоюз во всех своих нарядах проводит, по возможности, отгрузки полногрузными вагонами; при всякой возможности проводит совместную и сборную отправку маршрутами отдельных отгрузок, представляя системе выгоды от таких отправок.

г) Проведена в жизнь дифференциация между отдельными организациями кредитов промышленности, с учетом длительности нахождения товара в пути и финансового состояния организаций.

д) Проведено краевое торговое совещание, отдельные совещания со

всеми организациями по проработке годовых планов, а также совещания по отдельным группам товаров (текстиль, кожанобувь).

е) Проработаны предварительные заказы по текстильным товарам по Северному Казакстану, путем его объезда товароведом Казкрайсоюза, а по Южному— путем вызова работников с мест в Алма-Ата.

**10. Качество продукции и подбор ассортимента.** Несмотря на взятый правительством твердый курс на улучшение качества товаров, промышленность далека еще от каких-либо положительных результатов в этом отношении. Вопрос этот является в данное время актуальным, ибо если промышленность по количественному увеличению продукции делает колоссальные успехи, то качество продукции не только не улучшается, но, по целому ряду товаров, ухудшается.

Между тем, ухудшение продукции, с одной стороны, ускоряет ее изнашиваемость и тем самым увеличивает потребность населения в товарах, а с другой— бьет по заработной плате, ибо мы, понижая цены на товары, одновременно даем этот товар худшего качества и тем самым не достигаем цели поднятия реального уровня зарплаты.

Поэтому борьба за качество продукции в мануфактуре, готовом платье, обуви и проч. товарах должна составлять первостепенной важности задачу потребсистемы.

Не менее важной задачей планового хозяйства является направление товарной массы, в полном соответствии со спросом населения, как по видам, так и по ассортименту, а также правильное выявление потребности в товарах.

В первом случае мы достигаем громадной экономии, равномерно насыщая районы нужными им товарами и тем самым, с минимальными ресурсами, удовлетворяем максимум потребности, не создавая в одних районах залежей товаров, нужных в других районах.

Во втором случае, изучая спрос населения на товары, мы помогаем промышленности приспособить к запросам потребителя как текущее производство, так и строительство новых фабрик и заводов.

Поэтому Потребкооперация должна решительно пересмотреть свою работу, изучая происходящие изменения на рынке, контролируя качество продукции и давая соответственное направление государственной и кустарной промышленности.

С этой целью Казкрайсоюзом организованы Контрольно-ассортиментные пункты и Ассортиментные бюро, которые частично приступили уже к работе.

Контрольно-ассортиментных пунктов в низовке организовано 28, и Ассортиментных бюро при Потребсоюзах—12. Кроме того, потребсистема участвует в работах Синдикатских Ассортиментных бюро и наметила организацию Краевого Ассортиментного Бюро.

Ближайшей задачей является развитие работы этих ячеек.

### III. Финансовая деятельность ККС.

1. Финансовое хозяйство Казкрайсоюза. За два последних года баланс Правления Казкрайсоюза получил большие изменения как по своему объему, так и по структуре, что видно из следующей таблицы:

| Б а л а н с ы             | На 1/X-27 г.         |           | На 1/X-28 г.         |           | Предварительн.<br>на 1/X-29 г. |           |
|---------------------------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
|                           | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес | Сумма<br>(в тыс. р.)           | Удел. вес |
| 1. Оборотные средства...  | 5811,7               | 97,3      | 13765,1              | 97,7      | 25625,8                        | 97,8      |
| 2. Необоротн. средства... | 161,7                | 2,7       | 327,6                | 2,3       | 575,6                          | 2,2       |
| Б а л а н с...            | 5973,4               | 100,0     | 14092,7              | 100,0     | 26201,4                        | 100,0     |
| 1. Заемные средства ..... | 5232,7               | 87,6      | 12459,9              | 88,5      | 20751,5                        | 79,0      |
| 2. Собствен. „            | 740,7                | 12,4      | 1632,8               | 11,5      | 5449,9                         | 21,0      |
| Б а л а н с...            | 5973,4               | 100,0     | 14092,7              | 100,0     | 26201,4                        | 100,0     |
| Динамика.....             | 100%                 | —         | 236%                 | —         | 438%                           | —         |

Мы имеем здесь значительный рост как абсолютной суммы всего баланса (на 338%), так и существенные изменения в структуре пассива, где удельный вес заемных средств снижается с 87,6% до 79%, а собственные соответственно повышаются—с 12,4% до 21%. Изменения эти относятся в основном к 1928/29 г., являющемуся годом значительного развития хозяйственной деятельности Казкрайсоюза, как Центра Потребкооперации края, так и организации, непосредственно обслуживающей ряд округов Казакстана через свои отделения. Финансовое хозяйство ККС, во второй из этих частей его деятельности, имеет отражение в балансе, взятом в функциональном разрезе:

| Актив торгового баланса<br>(нетто)                  | На 1/X-27 г.         |           | На 1/X-28 г.         |           | Предварительн.<br>на 1/X-29 г. |           |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
|                                                     | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес | Сумма<br>(в тыс. р.)           | Удел. вес |
| 1. Денег. средства, налож.<br>платежи и цен. бумаги | 341,9                | 7,9       | 760,0                | 9,4       | 1616,2                         | 8,8       |
| 2. Товары на складах и<br>в пути.....               | 783,9                | 18,2      | 2355,9               | 29,0      | 7200,0                         | 41,0      |
| 3. Векселя .....                                    | 348,3                | 8,1       | 608,6                | 7,5       | 849,6                          | 4,8       |
| 4. Дебиторы.....                                    | 2662,6               | 62,0      | 4062,0               | 50,1      | 6537,7                         | 37,7      |
| 5. Ссуды.....                                       | —                    | —         | —                    | —         | 775,3                          | 4,4       |
| Итого обор. цен...                                  | 4136,7               | 96,2      | 7786,5               | 96,0      | 16978,8                        | 96,7      |
| 6. Необор. цен. ....                                | 161,7                | 3,8       | 327,6                | 4,0       | 575,6                          | 3,3       |
| Б а л а н с...                                      | 4298,4               | 100,0     | 8114,2               | 100,0     | 17554,4                        | 100,0     |

С развитием сети Отделений и с ростом их оборотов, в активе резко возрастает роль товарно-материальных ценностей. Если это формально и нельзя признать особенно положительным моментом баланса, то, однако, необходимо учесть, что, кроме Кызыл-Ордынского, все остальные Отделения ККС (КАО, Алма-Ата, Каркаралинск, Уил) находились в исключительно ненормальных условиях в смысле скорости товарооборачиваемости (отдаленность от промышленных центров и отсутствие достаточно удобных путей сообщения).

В части расчетных счетов нужно прежде всего принять во внимание, что здесь отражены операции не только ККС непосредственно, но и, главным образом, всей системы.

Одновременно необходимо учесть, что дебиторы, составляя значительную сумму на 1/X-29 г. дают все же значительное снижение удельного веса в активе, причем, внутри этой группы, повышается удельный вес задолженности системы (на 1/X-27 г.—18%, на 1/X-28 г.—24% и на 1/X-29 г.—47%) и одновременно понижается удельный вес по остальным дебиторам (на 1/X-27 г.—82%, на 1/X-28 г.—76% и на 1/X-29 г.—53%).

Казкрайсоюз имел возможность допускать такое повышение задолженности системы вследствие того, что его мероприятия по централизации средств создавали значительные резервы в пассиве, которые (резервы) также давали рост свободных денежных средств как по абсолютным суммам, так и по удельному весу в активе торгового баланса. Пассив торгового баланса отражает формы и динамику образования этих резервов за 2 года:

|                                             | На 1/X-27 г.         |           | На 1/X-28 г.         |           | На 1/X-29 г.         |           |
|---------------------------------------------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                             | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес |
| 1. Заемн. средства . . .                    | 3557,7               | 82,8      | 6481,4               | 79,9      | 12104,5              | 69,0      |
| 2. Собств. средства . . .                   |                      |           |                      |           |                      |           |
| а) основн. и запасн.<br>капиталы . . . . .  | 364,0                | 8,5       | 356,4                | 4,4       | 850,9                | 4,3       |
| б) паевой капитал . .                       | 303,0                | 7,3       | 896,4                | 11,4      | 2102,6               | 12,—      |
| в) фонды и резервы<br>(в т. ч. закуп. фонд) | —                    | —         | 18,1                 | —         | 1062,8               | 6,6       |
| г) результаты . . . .                       | 73,7                 | 1,4       | 361,9                | 4,3       | 1433,6               | 8,1       |
| Итого собств. средств                       | 740,7                | 17,2      | 1632,8               | 20,1      | 5449,9               | 31,0      |
| Б а л а н с . . .                           | 4298,4               | 100,0     | 8114,2               | 100,0     | 17554,4              | 100,0     |

Рост основного капитала и прибылей явился, естественно, результатом как роста оборотов системы, так и того, что в течение этих лет ККС все больше и больше становился ее организационно-хозяйственным центром, почему, увеличивая процент увязки с системой, Казкрайсоюз одновременно увеличивал и размер собственных капиталов.

Бурный рост паенакопления в системе за 1928/29 г. давал соответственно и рост паевых капиталов Казкрасоюза. Кроме того, со 2-й поло-

вины этого года ККС провел ряд мероприятий по своевременному и полному внесению системой отчислений в его паевые капиталы, т. к. считая, что это, во первых, является необходимым в целях концентрации свободных средств и, во вторых, что жесткие требования в этой части, несомненно, стимулируют работу по кооперированию и паенакоплению как в союзном, так и отражено в низовом звене.

Решение II-й (майской) Сессии Совета ККС об образовании в системе закупочных фондов реализовано Правлением, в части краевого фонда, в 4-м квартале 1928/29 г. и дало, в результате, на 1/X-29 г. 984 т. р. Необходимо отметить, что указанное решение имело исключительно важное значение для финансов системы и, как сказано выше, дало возможность ввести в обороты Правления ККС и его Представительств значительные средства для усиления закупок товаров. В результате, капиталы и фонды вытесняют из баланса заемные средства, понижаясь по удельному весу с 82,8% до 69,0%. При этом в число заемных средств включены также и долгосрочные ссуды:

|                                    | На 1/X-27 г. | На 1/X-28 г. | На 1/X-29 г. |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | В тыс. руб.  | В тыс. руб.  | В тыс. руб.  |
| 1. Долгосроч. ссуды. . . . .       | 316,4        | 384,3        | 1288,4       |
| 2. Проч. заемн. средства . . . . . | 3241,3       | 6097,1       | 10816,1      |
| И т о г о . . . . .                | 3557,7       | 6481,4       | 12104,5      |

Рост долгосрочных ссуд (на усиление оборотных средств и на лавочное и специальное строительство) явился результатом проведенных Правлением ККС мероприятий в 1928/29 г. по усилению работы системы в Южном и Центральном Казакстане.

Вследствие того, что решения Центросоюза в этой части были реализованы только в конце года, долгосрочные ссуды в 1928/29 г. еще целиком выданы не были и распределение их по нуждающимся организациям будет произведено в 1929/30 г.

К изложенному краткому анализу баланса Казкрайсоюза необходимо добавить, что управление финансовым хозяйством представляло для Правления ККС исключительные трудности, вследствие разбросанности его Представительств и Отделений, плохой связи с ними (Каракалпакское, Каркаралинское и Адаевское Отд.) и недостаточности аппарата.

**2. Финансовая политика Казкрайсоюза.** В 1928/29 г., в соответствии с решениями 41-го собрания уполномоченных Ц-за и последующих Сессий его Совета, Правление Казкрайсоюза провело ряд мероприятий по организации финансового хозяйства системы и капиталоуправлению. Как отмечено в предыдущем разделе, одним из этих мероприятий являлась концентрация в Правлении средств системы (усиление сбора паевых взносов членов ККС, организация закупочных фондов). Кроме этого произошел также перелом и в формах расчетных взаимоотношений Правления ККС со своими членами

выразившийся в твердом проведении системы сокращения расчетов, что также способствовало ускорению обращения средств.

Затем, Правление ККС, хотя и со значительными трудностями, добилось права почти полного распоряжения банковским кредитным лимитом, отпускаемым для Потребсистемы Казакстана. Здесь Правление имело в своих руках один из основных рычагов по управлению финансовым хозяйством системы, регулируя хозяйства отстающих звеньев и отдельных организаций, путем распределения и внутриквартального перераспределения банковских кредитов.

Кредитная политика Правления ККС (в части банковского кредитования) имеет общее отражение в следующей таблице (кредитов в Госбанке в 1928/29 г.):

| По звеньям системы          | 1-й квартал          |           | 2-й квартал          |           | 3-й квартал          |           | 4-й квартал          |           |
|-----------------------------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|----------------------|-----------|
|                             | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес | Сумма<br>(в тыс. р.) | Удел. вес |
| 1. <i>Союзное звено</i> ... | 4490,0               | 85,4      | 4020,0               | 85,5      | 3072,5               | 83,7      | 2595,0               | 80,5      |
| Динамика.....               | 100%                 | —         | 89,5%                | —         | 68,4%                | —         | 57,7%                | —         |
| 2. <i>Горрабкоопы</i> ...   | 732,5                | 13,9      | 628,0                | 13,3      | 600                  | 16,3      | 605,0                | 19,5      |
| Динамика.....               | 100%                 | —         | 85,7%                | —         | 81,9%                | —         | 82,6%                | —         |
| 3. <i>Низовна</i> .....     | 35,0                 | 0,7       | 55,0                 | 1,2       | —                    | —         | —                    | —         |
| Динамика.....               | 100%                 | —         | 157%                 | —         | —                    | —         | —                    | —         |
| Итого.....                  | 5257,5               | 100,0     | 4703,0               | 100,0     | 3672,5               | 100,0     | 3200,0               | 100,0     |
| Динамика.....               | 100%                 | —         | 89,4%                | —         | 69,7%                | —         | 60,8%                | —         |

Одновременно с финансовым укреплением системы и ростом ее собственных оборотных средств, в течение всего 1928/29 г. шло снижение кредитования в Госбанке, дающее разницу в 4-м квартале против первого на 39,2%. Как видно из таблицы, регулирование Правлением Казкрайсоюза банковских лимитов привело к значительному замедлению темпа снижения по Горрабкоопам, т. е. по звену наиболее слабому в финансовом отношении и к соответственно убыстренному снижению по союзной сети; только во 2-м квартале имеется обратное соотношение темпов, что объясняется соображениями усиления хлебозаготовок (в числе кредитов во 2-м квартале по союзному звену имеется 950 т. р. на усиление завоза промтоваров).

Внутри союзного звена особо усиленное внимание, в части банковского кредитования, было обращено Правлением ККС на молодые Союзы в Центральном и Южном Кззакстане—Сыр-Дарьинский и Актюбинский, а также на образованный в 4-м квартале 1927/28 г., путем выделения из Петропавловского, Акмолинский Союз. При указанном в таблице темпе снижения кредитов в Госбанке по союзному звену в целом, лимиты по перечисленным Союзам оставались почти без изменений в течение всего года. Стабилизация кредитов по этим Союзам была достигнута путем постепенного снижения кре-

дитов наиболее крепким организациям, что подтверждается следующими данными:

| По организациям                              | 1-й квартал | 4-й квартал |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                              | В тыс. руб. | В тыс. руб. |
| 1. Казкрайсоюз (включая Отделения) . . . . . | 1070        | 540         |
| 2. Кустанайский Союз . . . . .               | 450         | 100         |
| 3. Семипалатинский „ . . . . .               | 670         | 340         |
| 4. Петропавловский „ . . . . .               | 600         | 300         |

Внутри рабоче-городского звена лимиты Рабкоопов в индустриальных районах не только не были снижены, но и дают некоторое повышение: Нефтеработник имел в 1-м квартале 100 т. р. и в 4-м—110 т. р.; Риддерский ЦРК в 1-м квартале—30 т. р. и в 4-м—60 т. р. Что касается Карсакпайского Рабкоопа, то, вследствие отсутствия в его районе банковского учреждения, кредитование операций этого кооператива производилось непосредственно Правлением Казкрайсоюза.

Несмотря на решение Майской (1929 г.) Сессии Совета и ряд принятых Правлением Казкрайсоюза мер, Краевая Контора Всекобанка развернула свои операции только в начале 1929/30 г., почему ККС лишен был возможности регулировать кредитование системы в этом банке, тем более, что последняя (система), в большинстве случаев, была увязана с филиалами ВКБ, находящимися вне пределов Казахстана.

Одновременно Правлением ККС были проведены также значительного объема мероприятия на другом участке кредитной работы: во 2-м квартале 1928/29 г. была проведена дифференциация кредитов промышленности. Основным показателем в этой дифференциации являлось время нахождения товаров в пути; однако, и здесь были сделаны весьма существенные поправки на финансовое состояние более слабых Союзов и Рабкоопов индустриальных районов и эти организации, при равных основных показателях с прочими членами ККС, были перенесены в более высокую группу.

Таким образом, работа Правления ККС по организации финансового хозяйства системы и капиталууправления свелась как к концентрации свободных средств системы, и всех основных кредитов, так и к их перераспределению между отдельными организациями. Если в течение 1928/29 г., в этой работе, возможно и могли иметь место отдельные неувязки, то это объясняется как новизной дела, так и, главным образом, значительным противодействием со стороны кредитующих организаций.

Несомненно является очевидным, что, при бурном росте товарооборота системы в 1928/29 г., возложенные на систему задачи едва-ли могли быть выполнены полностью финансово-слабыми Союзами, а также рабоче-городской сетью, без проведения со стороны ККС перечисленных в настоящем разделе мероприятий.

## IV. Организационная деятельность Крайсоюза.

Организационное обслуживание системы Казкрайсоюза, благодаря постоянной незначительности состава работников ОРГО, являлось недостаточным и неполностью обеспечивало руководство работой членов ККС. И несмотря на все принятые меры, положение с оргаппаратом и его укомплектованием являлось наиболее узким местом в работе Крайсоюза в течение всего отчетного периода.

Особенно остро чувствовался недостаток в организационных работниках, главным образом в инструкторах, в истекшем 1928-29 году.

Достаточно будет указать, что, если в 1927-28 году аппарат организационного отдела, помимо заведующего, состоял из четырех краевых инструкторов, то в течение всего почти 1928-29 г. он насчитывал у себя не более 3-х человек—завед. отделом, консультанта и одного инструктора. И лишь только к концу истекшего хозяйственного года основной аппарат Орготдела, помимо заведующего, удалось увеличить до 2-х человек консультантов и 3-х инструкторов.

Вполне понятно, что при таком положении не могло быть и речи о правильном и систематическом руководстве и, тем более, живом инструктировании мест со стороны Крайсоюза. Более или менее организованный выезд инструктора на места для обследования системы был произведен в начале 1927-28 года. В дальнейшем, благодаря недостаточности инструкторов и значительной их текучести, живая связь с системой носила скорее случайный характер и в значительной своей части осуществлялась выезжавшими в районы (на хлебозаготовительные кампании) членами Правления и Зав. Орготделом. За период последних двух лет работниками ККС, таким образом, были посещены почти все Союзы, по два и даже больше раз. Значительно хуже обстояло дело с обслуживанием рабоче-городского сектора, отдельные организации которого за истекший период ни разу аппаратом Крайсоюза не обследовались.

За период 1926-27 и 1927-28 г.г. плановость в работе Орготдела была очень слабо поставлена. В этом отношении удалось добиться некоторого сдвига в 1928-29 году, где, с учетом наличных сил, работа по обслуживанию системы принимает более организованный и планомерный характер. Да и вообще за последний год качество работы Организационного отдела, при всей ее недостаточности, несколько улучшилось. Достаточно будет указать, что за 1928-29 год Орготдел сравнительно неплохо и своевременно прора-

ботал ряд капитальных вопросов, как переход Потребкооперации на дифпай, отчетно-перевыборная кампания, кооперативное строительство в Южном и Центральном Казакстане, состояние и мероприятия по оздоровлению рабоче-городской сети, организация двух-годичных батрацко-кооперативных курсов и Кооперативного Техникума и т. д. Кроме того, в истекшем году была проделана вся подготовительная работа по реорганизации Отделений срединного звена и Казкрайсоюза в самостоятельные Окрсоюзы.

В целом же, однако, приходится констатировать, что Организационный отдел Крайсоюза, в своей работе, во многих случаях отставал от общего темпа развития Потребительской кооперации края, что, естественно, не могло не иметь своего отражения на деятельности системы, которая за истекший период характеризуется следующим.

### А. Работа аульно-сельских ПО.

За истекшие три года развитие потребительской сети протекало далеко не одинаково. 1928-29 год является переломным не только по размерам достижений, но и по тому направлению, какое приняло развитие Потребкооперации в этом году. Если в период до 1928-29 года низовая сеть, как в области организационного строительства, так и кооперативного охвата населения, в основном и преимущественно развивалась за счет европейских районов, то в истекшем году положение резко изменилось. Не говоря уже о расширении сети ПО, которое исключительно шло за счет более отсталого аула, рост членов казаков за этот год не только относительно, но и в абсолютных цифрах обогнал рост европейских пайщиков. Это обстоятельство и необходимо признать одним из наиболее крупных достижений потребительской системы за последний отрезок времени.

Переходя к освещению отдельных отраслей работы аульно-сельской сети за отчетный период, необходимо остановиться на следующих ее основных моментах.

**1. Сеть потребительских обществ.** Развитие аульно-сельской потребительской сети за отчетный период характеризуется следующими данными:

| Наименование<br><br>округов         | На 1-е Октября<br>1927 г. |                |             | На 1-е Октября<br>1928 г. |                |             | На 1-е Октября 1929 г. |                |                |                        |      |      |
|-------------------------------------|---------------------------|----------------|-------------|---------------------------|----------------|-------------|------------------------|----------------|----------------|------------------------|------|------|
|                                     | Общее чис-<br>ло ПО.      | В том числе    |             | Общее чис-<br>ло ПО.      | В том числе    |             | Общее чис-<br>ло ПО.   | В том<br>числе |                | Число лавок<br>на 1 По |      |      |
|                                     |                           | Казак-<br>ских | Про-<br>чих |                           | Казак-<br>ских | Про-<br>чих |                        | Всех           | Казак-<br>ских | Про-<br>чих            |      |      |
|                                     |                           |                |             |                           |                |             |                        |                |                |                        |      |      |
| 1. Семипалатин.<br>(в % к 1-Х—27г.) | 210<br>100                | 77<br>100,0    | 133<br>100  | 161<br>—                  | 53<br>—        | 108<br>—    | 155<br>96,3            | 56<br>105,7    | 99<br>91,7     | 2,56                   | 2,25 | 2,74 |
| 2. Павлодарский<br>(в % к 1-Х—27г.) | 91<br>100                 | 22<br>100,0    | 69<br>100   | 98<br>107,7               | 35<br>159,1    | 63<br>91,3  | 91<br>100,0            | 33<br>150      | 58<br>84,1     | 2,09                   | 1,88 | 2,21 |
| 3. Петропавлов<br>(в % к 1-Х—27г.)  | 210<br>100                | 32<br>100,0    | 178<br>100  | 206<br>98,1               | 31<br>96,9     | 175<br>98,3 | 192<br>91,4            | 36<br>112,5    | 156<br>87,6    | 2,39                   | 2,50 | 2,37 |
| 4. Акмолинский<br>(в % к 1-Х—27г.)  | 102<br>100                | 21<br>100,0    | 81<br>100   | 98<br>96,1                | 33<br>157,1    | 65<br>80,2  | 120<br>117,6           | 45<br>214,3    | 75<br>92,6     | 2,11                   | 1,42 | 2,52 |

| Наименование<br>округов | На 1-е Октября<br>1927 г. |                |             | На 1-е Октября<br>1928 г. |                |             | На 1-е Октября 1929 г. |                |             |                        |                |             |
|-------------------------|---------------------------|----------------|-------------|---------------------------|----------------|-------------|------------------------|----------------|-------------|------------------------|----------------|-------------|
|                         | Общее чис-<br>ло ПО.      | В том числе    |             | Общее чис-<br>ло ПО.      | В том числе    |             | Общее чис-<br>ло ПО.   | В том<br>числе |             | Число лавок<br>на 1 ПО |                |             |
|                         |                           | Казак-<br>ских | Про-<br>чих |                           | Казак-<br>ских | Про-<br>чих |                        | Казак-<br>ских | Про-<br>чих | Всех                   | Казак-<br>ских | Про-<br>чих |
| 5. Кустанайский         | 178                       | 32             | 146         | 189                       | 57             | 132         | 176                    | 53             | 123         | 1,80                   | 1,90           | 1,82        |
| (в % к 1-X—27г.)        | 100                       | 100,0          | 100         | 106,1                     | 178,1          | 90,4        | 98,9                   | 165,6          | 84,2        |                        |                |             |
| 6. Актюбинский          | 68                        | 31             | 37          | 101                       | 57             | 44          | 127                    | 92             | 35          | 2,13                   | 1,80           | 3,00        |
| (в % к 1-X—27г.)        | 100                       | 100,0          | 100         | 148,5                     | 183,9          | 118,9       | 186,8                  | 296,8          | 94,6        |                        |                |             |
| 7. Уральский ..         | 131                       | 64             | 67          | 96                        | 42             | 54          | 85                     | 32             | 53          | 2,82                   | 4,06           | 2,07        |
| (в % к 1-X—27г.)        | 100                       | 100,0          | 100         | —                         | —              | —           | 88,5                   | 76,2           | 98,1        |                        |                |             |
| 8. Сыр-Дарьинс.         | 37                        | 13             | 24          | 56                        | 32             | 24          | 57                     | 39             | 18          | 3,51                   | 2,97           | 4,67        |
| (в % к 1-X—27г.)        | 100                       | 100,0          | 100         | 151,3                     | 246,2          | 100         | 154,0                  | 300,0          | 75,0        |                        |                |             |
| 9. Алма-Атинск.         | 36                        | 9              | 27          | 75                        | 30             | 45          | 92                     | 47             | 45          | 3,16                   | 2,68           | 3,67        |
| (в % к 1-X—27г.)        | 100                       | 100,0          | 100         | 208,3                     | 333,3          | 166,7       | 255,5                  | 522,2          | 166,7       |                        |                |             |
| 10. Кызыл-Ордын.        | 11                        | 11             | —           | 27                        | 24             | 3           | 36                     | 36             | —           | 1,50                   | 1,50           | —           |
| (в % к 1-X—27г.)        | 100                       | 100,0          | 100         | 245,4                     | 218,2          | —           | 327,3                  | 327,3          | —           |                        |                |             |
| 11. Каркаралин.         | (входил в состав Се-      |                |             | 28                        | 25             | 3           | 33                     | 30             | 3           | 1,52                   | 1,47           | 2,00        |
| (в % к 1-X—28г.)        | мипалатин. С-за)          |                |             | 100,0                     | 100            | 100,0       | 117,8                  | 120            | 100         |                        |                |             |
| 12. Гурьевский .        | (входил в состав          |                |             | 37                        | 31             | 6           | 33                     | 21             | 12          | 2,24                   | 2,33           | 2,08        |
| (в % к 1-X—28г.)        | Уральского С-за)          |                |             | 100,0                     | 100            | 100         | 89,2                   | 67,7           | 200         |                        |                |             |
| 13. КАО . . . . .       | —                         | —              | —           | 10                        | 10             | —           | 17                     | 17             | —           | 2,35                   | 2,35           | —           |
| (в % к 1-X—28г.)        | —                         | —              | —           | 100                       | 100            | —           | 170,0                  | 170            | —           |                        |                |             |
| Итого . .               | 1074                      | 312            | 762         | 1182                      | 460            | 722         | 1214                   | 537            | 677         | 2,34                   | 2,15           | 2,49        |
| (в % к 1-X—27г.)        | 100                       | 100            | 100         | 110,1                     | 147,4          | 94,8        | 113,0                  | 172,1          | 88,8        | —                      | —              | —           |

За время с 1-X—1927 г. по 1-X—1929 г. число аульно-сельских Потребительских Обществ возросло на 13%. В отдельности же сеть казакских П. О. за этот период увеличилась на 72,1%, в то время как число прочих (европейских и др.) Обществ уменьшилось на 11,2%. Это значит, что рост потребительской сети за отчетный период, и в особенности за 1928-29 год шел исключительно за счет казакских П. О., при одновременном процессе сокращения сети европейских Обществ, происходящем благодаря проводимой Союдами ее нормализации. Такая тенденция в развитии кооперативной сети является вполне необходимой и нормальной с точки зрения равномерного распределения сети П. О. по всем районам КССР, поскольку и до настоящего времени отдельные казакские районы все еще в недостаточной степени насыщены Потребительскими Обществами. Уменьшение же количества П. О. в европейских районах явилось результатом некоторой перенасыщенности сети в округах Северной части Казакстана, преимущественно за счет карликовых Обществ, требовавших, естественно, соответствующего укрупнения.

На ряду с этим необходимо пояснить, что количественное уменьшение сети Обществ по Семипалатинскому и Уральскому Союзам объясняется исключительно выделением из них потребительских систем Каркаралинского

и Гурьевского округов. Данные же по Кара-Калпакской области на 1-X—1927 г. отсутствуют потому, что там фактически Потребительская кооперация начала зарождаться лишь в 1927-28 году.

В целом же приходится констатировать, что за отчетный период аульно-сельская сеть исключительно росла за счет районов Центрального и Южного Казахстана, как наиболее отсталых в области кооперативного строительства. В Северных же округах (Семипалатинском, Павлодарском, Петропавловском, Акмолинском, Кустанайском и Уральском), как уже отмечалось, в это время происходил процесс нормализации сети Обществ путем ее укрупнения за счет карликовых П. О. Но даже и при этом условии, состояние потребительской сети в Южной и Центральной части Казахстана к началу текущего года (на 1-X—1929 г.) во многом отстает от того положения, какое имелось в северных округах. Это в достаточной мере подтверждается хотя бы тем, что, в то время как на 1-X—1929 г. в северных округах на 1 П. О. падало от 539 (Кустанайский окр.) до 1045 (Семипалатинский окр.) хозяйств, в Южной и Центральной части КССР одно Общество охватывало до 3.206 хозяйств (Кара-Калпакия).

Таким образом, анализируя состояние потребительской сети в КССР на 1-X—1929 года, приходится констатировать:

**Первое.**—Сеть Потребобществ в северных районах Казахстана является вполне достаточной для нормального обслуживания аульно-сельского населения и что дальнейшая работа в этой области должна здесь проводиться под углом наиболее рационального ее построения.

**Второе.**—Потребительская сеть в Южной и Центральной части КССР отстает от общего развития низовки по всему Казахстану, и, в частности, в северных его округах и, следовательно, помимо нормализации существующих П. О., нуждается в определенном количественном увеличении, главным образом, за счет глубинных районов.

Анализируя динамику и состояние аульно-сельской сети Потребобществ, нельзя не остановиться и на том чрезвычайно интересном процессе перестройки своих форм, какой в ней за последнее время происходит. Если в среднем по Казахстану на 1-X—1927 г. на 1 П. О. падало 1,4 лавки, то уже к 1-X—1929 г. это количество увеличивается до 2,34 единиц. Это говорит о том, что за последние два года, и в особенности за период 1928-29 года, низовой сетью проявлена определенная тенденция к увеличению своего многолапчатого сектора. При чем укрупнение сети П. О. происходило преимущественно в северных районах, где, при общей стабильности и даже уменьшения сети Обществ, количество многолапчатых кооперативов за последний год резко возросло. Это положение подтверждается следующими данными:

| НАИМЕНОВАНИЕ ОКРУГОВ         | На 1-е октября 1927 г.                  |            |                             |        | На 1-е октября 1928 г. |            |                             |        | На 1-е октября 1929 г. |            |                   |        |     |
|------------------------------|-----------------------------------------|------------|-----------------------------|--------|------------------------|------------|-----------------------------|--------|------------------------|------------|-------------------|--------|-----|
|                              | В с е г о                               |            | Из общего чи-сла многола-в. |        | В с е г о              |            | Из общего чи-сла многола-в. |        | В с е г о              |            | В т о м ч и с л е |        |     |
|                              |                                         |            |                             |        |                        |            |                             |        |                        |            |                   |        |     |
|                              | Число мно-голавок                       | на 1 П. О. | Казахских                   | Прочих | Число мно-голавок      | на 1 П. О. | Казахских                   | Прочих | Число мно-голавок      | на 1 П. О. | Казахские         | Прочие |     |
| 1. Семипалатинский . . . . . | 29                                      | 3,1        | 6                           | 23     | 91                     | 2,8        | 23                          | 68     | 126                    | 2,9        | 42                | 84     | 3,0 |
| 2. Павлодарский. . . . .     | 20                                      | 2,6        | 2                           | 18     | 42                     | 2,6        | 14                          | 28     | 58                     | 2,7        | 19                | 39     | 3,3 |
| 3. Петропавловский. . . . .  | 65                                      | 2,2        | 6                           | 59     | 77                     | 2,8        | 13                          | 64     | 124                    | 3,2        | 30                | 94     | 3,3 |
| 4. Акмолинский. . . . .      | 33                                      | 2,4        | 2                           | 31     | 40                     | 2,5        | 5                           | 35     | 63                     | 4,0        | 12                | 51     | 3,7 |
| 5. Кустанайский. . . . .     | 23                                      | 2,6        | 2                           | 21     | 46                     | 3,2        | 7                           | 39     | 75                     | 4,4        | 18                | 55     | 4,1 |
| 6. Актюбинский. . . . .      | 10                                      | 2,5        | 2                           | 8      | 29                     | 3,0        | 10                          | 19     | 62                     | 4,4        | 36                | 26     | 4,0 |
| 7. Уральский . . . . .       | 55                                      | 2,5        | 7                           | 48     | 49                     | 3,4        | 23                          | 26     | 55                     | 3,8        | 26                | 29     | 3,0 |
| 8. Сыр-Дарьинский. . . . .   | 18                                      | 3,7        | 2                           | 16     | 26                     | 3,5        | 9                           | 17     | 43                     | 4,3        | 26                | 17     | 4,9 |
| 9. Алма-Атинский . . . . .   | 21                                      | 2,4        | 2                           | 19     | 32                     | 2,7        | 9                           | 23     | 78                     | 3,5        | 43                | 35     | 4,4 |
| 10. Кызыл-Ордынский. . . . . | 3                                       | 3,7        | 3                           | —      | 2                      | 2,5        | 2                           | —      | 13                     | 2,4        | 13                | —      | —   |
| 11. Каркаралинский . . . . . | (вход. в состав Семипала-тинского С-за) |            |                             |        | 6                      | 2,0        | 4                           | 2      | 8                      | 6,2        | 6                 | 2      | 3,0 |
| 12. Гурьевский . . . . .     | (вход в состав Уральско-го Союза)       |            |                             |        | 16                     | 2,9        | 15                          | 1      | 22                     | 3,4        | 15                | 7      | 3,6 |
| 13. К А О . . . . .          | —                                       | —          | —                           | —      | 2                      | 2,0        | 2                           | —      | 6                      | 4,8        | 6                 | —      | —   |
| И т о г о . . . . .          | 277                                     | 2,6        | 34                          | 243    | 458                    | 2,9        | 136                         | 322    | 731                    | 3,9        | 292               | 439    | 3,9 |
| (в % к 1-X—27 г.) . . . . .  | 100,0                                   | —          | 100,0                       | 100,0  | 165,3                  | —          | 400,0                       | 132,5  | 263,9                  | —          | 858,8             | 180,7  | —   |